



საქართველოს პრემიერ-მინისტრის ბ რ ძ ა ნ ე ბ ა

№300 2013 წლის 26 დეკემბერი ქ. თბილისი

პროფესიული განათლების რეფორმის სტრატეგიის (2013-2020 წლები) დამტკიცების თაობაზე

„პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს დებულების დამტკიცების შესახებ“ საქართველოს მთავრობის 2009 წლის 4 ნოემბრის N203 დადგენილებით დამტკიცებული დებულების მე-4 მუხლის „ა“ ქვეპუნქტის საფუძველზე დამტკიცდეს თანდართული პროფესიული განათლების რეფორმის სტრატეგია (2013-2020 წლები).



ირაკლი ღარიბაშვილი

**პროფესიული განათლების რეფორმის
სტრატეგია
(2013-2020 წლები)**

სარჩევი

წინასიტყვაობა.....	3
თავი I. სტრატეგიის მიზნები და სტრატეგიული ჩარჩო	4
1.1. სტრატეგიის მიზნები	4
1.2. მოსალოდნელი შედეგები.....	4
1.3. პრიორიტეტები	5
თავი II. პროფესიული განათლების არსებული გამოწვევები და მათი დაძლევის ლონისძიებები	7
დანართები.....	23
დანართი 1. პროფესიული განათლების გარემო.....	23
დანართი 2 . პროფესიული განათლების ძირითადი გამოწვევები	28
დანართი 3. სტრატეგიის დანერგვის ფინანსური ხარჯები	34
დანართი 4. სტრატეგიის განხორციელების სამოქმედო გეგმა	35
დანართი 5. სტრატეგიის დანერგვის მონიტორინგი და შეფასება	36
დანართი 6. სტრატეგიის განხორციელების შესახებ კომუნიკაცია და ინფორმირების ლონისძიებები	37
დანართი 7. სტრატეგიის დანერგვის რისკის შემცირების ღონისძიებები.....	38

წინასიტყვაობა

საქართველოს პროფესიული განათლების რეფორმის სტრატეგია (2013–2020 წლები) (შემდგომში - სტრატეგია) პროფესიული განათლების პოლიტიკის განმსაზღვრელი დოკუმენტია.

სტრატეგია წარმოადგენს საქართველოს მთავრობის ხედვას საქართველოს პროფესიული განათლების სამომავლო განვითარების შესახებ.

სტრატეგია შემუშავებულია დაინტერესებულ მხარეებთან ფართო კონსულტაციის საფუძველზე. მასში ასახულია დამსაქმებლების, პროფესიული კავშირების, პროფესიული განათლების ადგილობრივი და საერთაშორისო სპეციალისტების, სამოქალაქო საზოგადოების ინსტიტუტების, არასამთავრობო და დონორი ორგანიზაციების, სახელმწიფო და კერძო საგანმანათლებლო დაწესებულებების წარმომადგენლების ექსპერტული მოსაზრებები.

სტრატეგიის შემუშავებისას გათვალისწინებულ იქნა საქართველოს მთავრობის სოციალურ-ეკონომიკური პრიორიტეტები, რომელთაც ქვეყანაში სიღარიბის შემცირებას, თანასწორობასა და ინკლუზიურობაზე დამყარებული საზოგადოების ჩამოყალიბებას უნდა შეუწყონ ხელი; ასევე ქვეყნის ეკონომიკის დინამიურ ზრდასა და განვითარებასთან დაკავშირებული რეფორმები. სტრატეგიის შემუშავებისას გათვალისწინებულ იქნა ეროვნული და სექტორული პრიორიტეტები, განათლების, განსაკუთრებით კი პროფესიული განათლების ამჟამინდელი გამოწვევები და მათი გადაჭრის ევროპული თუ სხვა ქვეყნების გამოცდილება. სტრატეგია მოიცავს ინკლუზიური განათლების, ადამიანის და ბავშვთა უფლებებისა და გენდერული თანასწორობის პრინციპებს. სტრატეგიის მიხედვით საზოგადოების ყველა ფენის უფლებაა მიიღოს პროფესიული განათლება, მიუხედავად მისი ამჟამინდელი სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობისა, თუ საცხოვრებელი ადგილისა.

სტრატეგიაში ჩამოყალიბებულია პრიორიტეტები და მიზნები, რომელთა განხორციელებამ კონკრეტული სამოქმედო გეგმის მიხედვით, ხელი უნდა შეუწყოს ადამიანური რესურსების მდგრად გაუმჯობესებას (შესაძლებლობებისა და პოტენციალის განვითარებას, დასაქმების თუ თვითდასაქმების შესაძლებლობას, შემოსავლის მიღებას და თვითრეალიზებას) და შრომის ბაზრის ამჟამინდელი თუ სამომავლო მოთხოვნების დაკმაყოფილებით ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკურ განვითარებასა და სიღარიბის შემცირებას.

სტრატეგიის წარმატებით განხორციელებისათვის, გარდა საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს ძალისხმევისა, საჭიროა საქართველოს მთავრობის, სხვადასხვა სამინისტროებისა და სახელმწიფო უწყებების, დამსაქმებლების, პროფესიული კავშირების, დასაქმებულებისა და მათი წარმომადგენელი ორგანიზაციების, საგანმანათლებლო დაწესებულებების, მასწავლებლების, მოსწავლეებისა და მათი მშობლების და მთლიანად, სამოქალაქო საზოგადოების აქტიური მონაწილეობა რეფორმის პროცესში.

თავი I. სტრატეგიის მიზნები და სტრატეგიული ჩარჩო

1.1. სტრატეგიის მიზნები

სტრატეგიის ზოგადი მიზნებია:

- მომდევნო ათწლეულის განმავლობაში საქართველოს მთავრობის პრიორიტეტების მხარდაჭერა ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკურ განვითარებასა და სიღარიბის დაძლევაში;
- ადამიანური რესურსების განვითარების ხელშეწყობა ინდივიდუალურ და ეროვნულ დონეზე, ქვეყნის მოკლევადიანი, საშუალო და გრძელვადიანი შრომის ბაზრის მოთხოვნების დასაკმაყოფილებლად.
- პროფესიულ განათლებაზე ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა საზოგადოების ყველა ფენისათვის, სოციალურად დაუცველი და მოწყვლადი მოსახლეობის ქვეყნის სოციალურ-ეკონომიკური განვითარების პროცესში ჩართვისა და ინტეგრაციის ხელშეწყობა

სტრატეგიის კონკრეტული მიზნებია:

- შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისი, მოქნილი პროფესიული საგანმანათლებლო ქსელის ჩამოყალიბება, რომელიც უზრუნველყოფს არსებული და მომავალში ეკონომიკურად აქტიური მოსახლეობისათვის მაღალი ხარისხის კომპეტენციების განვითარებას, კონკურენტუნარიანი კადრების მომზადებას ადგილობრივი და საერთაშორისო შრომის ბაზრისათვის;
- მოსახლეობის ყველა ფენის წარმომადგენლისათვის პროფესიული და პიროვნული განვითარების სრული და თანაბარი შესაძლებლობის უზრუნველყოფა, მათი მომზადება დასაქმებისა და თვითდასაქმებისათვის, კარიერის მდგრადი განვითარებისა და თვითრეალიზაციის პერსპექტივით.

1.2. მოსალოდნელი შედეგები

ამ მიზნების გათვალისწინებით მოსალოდნელია შემდეგი შედეგების მიღწევა:

1. სოციალური პარტნიორები და სამოქალაქო საზოგადოება მონაწილეობენ პროფესიული განათლების სისტემის მართვაში, პოლიტიკის შემუშავებისა და გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში, ისეთ საკითხებზე, როგორცაა მარეგულირებელი, მასტიმულირებელი, ფინანსურ-ტექნიკური მხარდაჭერის მექანიზმების განსაზღვრა და განხორციელება;
2. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების ერთიანი, მოქნილი ქსელი აერთიანებს ეფექტური დაფინანსებისა და მართვის მქონე, თანამედროვე ტექნიკით აღჭურვილ საგანმანათლებლო დაწესებულებებს; ქსელი ხელმისაწვდომია ნებისმიერი პირისათვის მისი ასაკის, სქესის, ეთნიკური თუ სოციალური ჯგუფისადმი მიკუთვნებულობის, საცხოვრებელი ადგილის, მენტალური თუ ფიზიკური შესაძლებლობისა და მიუხედავად;
3. პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამები საქართველოს მზარდი და ცვალებადი შრომის ბაზრის, არსებულ და სამომავლო მოთხოვნებს შეესაბამება;
4. პროფესიული პედაგოგიური კადრები მომზადებულები არიან თანამედროვე მიდგომებისა და სფეროს უახლესი მიღწევების შესაბამისად; მათ კომპეტენციის ამაღლებისა და უწყვეტი პროფესიული განვითარების შესაძლებლობა აქვთ;
5. ჩამოყალიბებულია ეროვნულ და საერთაშორისო დონეზე აღიარებული პროფესიული კვალიფიკაციების სისტემა, რომელიც ხელს უწყობს კურსდამთავრებულებს მიღებული კვალიფიკაციის შესაბამისად დასაქმებაში ან თვითდასაქმებაში, საქართველოში თუ მის ფარგლებს გარეთ;

6. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების კურსდამთავრებულები მომზადებულები არიან დასაქმებისათვის მათთვის საინტერესო, პროფესიულში, კარიერის შემდგომი განვითარებისა და თვითრეალიზაციის პერსპექტივით;
7. პროფესიული განათლება მიმზიდველ და რეალურ საგანმანათლებლო ალტერნატივას წარმოადგენს საზოგადოების ფართო ფენებისათვის; ახალგაზრდებისათვის ის წარმოადგენს ზოგადი განათლების შემდგომი განათლების მიღების ალტერნატივას, ზრდასრულებისათვის - კარიერის განვითარების მნიშვნელოვან მექანიზმს და ახალ სპეციალობებში გადამზადების საშუალებას მათთვის, ვისაც შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად პროფესიის შეცვლა სჭირდება.

1.3. პრიორიტეტები

სტრატეგიის შედეგების მისაღწევად სტრატეგიაში შემდეგი პრიორიტეტული მიმართულებებია განსაზღვრული:

- პროფესიული განათლების სისტემის მარეგულირებელი გარემოს გაუმჯობესება, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების შესაძლებლობის გაძლიერება შრომის ბაზრის და თანამედროვე ეკონომიკის მოთხოვნების შესაბამისად:
 - საგანმანათლებლო დაწესებულებების შესაძლებლობების გაძლიერება, მაღალი ხარისხის, ეფექტიანი მართვის უზრუნველყოფა;
 - კვალიფიციური პედაგოგიური კადრების მომზადება;
 - ბაზარზე ორიენტირებული, მოქნილი საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება;
 - სისტემაში ე.წ. საგანმანათლებლო „ჩიხებისა“ და ბარიერების აღმოფხვრა;
 - პროფესიული საგანმანათლებლო ქსელის შესაძლებლობების გაძლიერება ავტორიზებული საგანმანათლებლო დაწესებულებების დივერსიფიცირების გზით როგორც სახელმწიფო, ასევე კერძო სექტორში;
 - ოპტიმალური საგანმანათლებლო ქსელის ჩამოყალიბების ხელშეწყობა, რომელიც ხელმისაწვდომი იქნება როგორც გეოგრაფიული, ასევე საგანმანათლებლო პროგრამების/დისციპლინების თვალსაზრისით; საჯარო და კერძო პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებს, სკოლებსა და უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებს შორის კოორდინაციისა და კომუნიკაციის გაუმჯობესება.
- დაფინანსების ეფექტური მექანიზმების ჩამოყალიბება, რომელიც კონკურენციის საფუძველზე ხელს შეუწყობს სწავლების ხარისხის გაუმჯობესებას; საზოგადოებისაგან გარიყვის რისკის ქვეშ მყოფი პირებისათვის (შშმპ, სსსმპ, ეთნიკური უმცირესობის წარმომადგენლები, დევნილები, პატიმრები, პრობაციონერები, ბავშვები ღარიბი ოჯახებიდან და ა.შ) მრავალფეროვან საგანმანათლებლო პროგრამებზე სრული ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა;
- პროფესიული განათლების მასწავლებლების მომზადება და განვითარება თანამედროვე სტანდარტებისა და მოთხოვნების შესაბამისად; კომპეტენციის განვითარების მიზნით სისტემატური და სისტემური ტრენინგების უზრუნველყოფა საგანმანათლებლო დაწესებულებაში და ასევე, პრაქტიკის განმახორციელებელ ორგანიზაციებში; პროფესიული განათლების მასწავლებლის პროფესიის პრესტიჟის ამაღლება და მიმზიდველობის გაზრდა; ახალი კადრების მოზიდვის, არსებული კადრების შენარჩუნების და პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა;
- სოციალური პარტნიორების, დამსაქმებლების, პროფესიული კავშირების, სამოქალაქო საზოგადოების ჩართულობის უზრუნველყოფა სისტემის ყველა დონეზე როგორც გადაწყვეტილებების მიღების, ასევე პროფესიული განათლების მთელ პროცესში: პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს, თემატური სამუშაო ჯგუფების, სოციალური პარტნიორების დაბალანსებული და

თანასწორი მონაწილეობის უზრუნველყოფა რეფორმის დაგეგმვისა და განხორციელების პროცესში; ყველა ერთეულის ფუნქციონირების გამჭირვალებისა და მდგრადობის უზრუნველყოფა, სისტემაში შესაბამისი რეგულაციებისა და პროცედურების განსაზღვრა და დახვეწა;

- პროფესიული კვალიფიკაციების ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების გაუმჯობესება სისტემისა და საგანმანათლებლო დაწესებულებების დონეზე; ეფექტური და ტრანსფერული კრედიტების სისტემის განვითარება, კვალიფიკაციების სერთაშორისო სტანდარტებთან შესაბამისობის უზრუნველყოფა კვალიფიკაციების საერთაშორისო აღიარებისა და მობილობის უზრუნველსაყოფად; არაფორმალური (წინმსწრები) განათლების აღიარების სისტემის განვითარება;
- კურსდამთავრებულთა დასაქმების ხელშეწყობის მექანიზმების გაძლიერება (მათ შორის შშმ და სსსმ პირების საჭიროებების გათვალისწინებით), როგორცაა: ხარისხიანი კარიერის დაგეგმვისა და პროფორიენტაციის სისტემის უზრუნველყოფა; საგანმანათლებლო პროგრამებისა და სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება; სტუდენტების დასაქმებისათვის საჭირო პროფესიული უნარების განვითარება პრაქტიკის განმახორციელებელ ორგანიზაციებში პრაქტიკის დროს;
- სამეწარმეო უნარ-ჩვევების განვითარება დამსაქმებლებთან და ზოგადად, ბიზნესის წარმომადგენლებთან მჭიდრო თანამშრომლობით; სტუდენტების აღჭურვა კონკრეტული სპეციალობისათვის საჭირო პროფესიული უნარებითა და საკვანძო კომპეტენციებით (სამეწარმეო უნარები, კომპიუტერული უნარები, კომუნიკაცია, უცხო ენა და სხვა), მათი დასაქმების ხელშეწყობის მიზნით.

თავი II. პროფესიული განათლების არსებული გამოწვევები და მათი დაძლევის ღონისძიებები

სტრატეგიაში მნიშვნელოვანი ადგილი ეთმობა პროფესიული განათლების გამოწვევების დაძლევის ღონისძიებებს. ეს გამოწვევებია¹:

1. სოციალური პარტნიორებისა და სამოქალაქო საზოგადოების ნაკლები ჩართულობა სისტემის ყველა დონეზე (შესაბამის სტრუქტურებში), პოლიტიკის შემუშავებისა და გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში, პროფესიული განათლების ფორმირების პროცესში დაგეგმვიდან - შეფასებამდე;
2. სახელმწიფო და კერძო პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების სუსტი ქსელი, როგორც გეოგრაფული ხელმისაწვდომობის, ასევე საგანმანათლებლო პროგრამების/დისციპლინების მრავალფეროვნების თვალსაზრისით; ქსელი აერთიანებს საგანმანათლებლო დაწესებულებებს, რომელთაც უმეტესად არასაკმარისი დაფინანსება და ნაკლებად ეფექტური მენეჯმენტი აქვთ, განსხვავებული სტანდარტებისა და ხარისხის მატერიალურ-ტექნიკური აღჭურვილობა.
3. საგანმანათლებლო პროგრამების ნაკლები შესაბამისობა შრომის ბაზრის ამჟამინდელ და სამომავლო მოთხოვნებთან;
4. პროფესიული განათლების სფეროში პედაგოგიური კადრების მომზადების, პროფესიული განათლების მასწავლებლის (როგორც თეორიულის, ასევე პრაქტიკულის) პროფესიაში შესვლისა და შემდგომი პროფესიული განვითარების სისტემის არარსებობა;
5. დაბალი და განსხვავებული ხარისხის პროფესიული კვალიფიკაციები; დამსაქმებლებისა და საგანმანათლებლო ინსტიტუტების მხრიდან კვალიფიკაციების აღიარების პრობლემა, როგორც ადგილობრივ, ასევე საერთაშორისო დონეზე;
6. პროფესიული განათლების კურსდამთავრებულების დასაქმების განსხვავებული პერსპექტივები მაღალანაზღაურებად და პიროვნულად საინტერესო პოზიციებზე კარიერის შემდგომი განვითარების პერსპექტივით;
7. პროფესიული განათლება ნაკლებად მიმზიდველი და წამახალისებელი ალტერნატივაა მოსახლეობისათვის; დამსაქმებლები კადრების შერჩევას პროფესიულ განათლებას შერჩევის წინაპირობად ნაკლებად განიხილავენ.

არსებული გამოწვევების წარმატებით დაძლევა უნდა განაპირობოს სტრატეგიაში განსაზღვრული შედეგების მიღწევა, ხოლო სტრატეგიის დანერგვის შედეგად - დასახული მიზნების განხორციელება. ეს მიზნებია: შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისი მოქნილი, ერთიანი პროფესიული საგანმანათლებლო ქსელის ჩამოყალიბება, რომელიც უზრუნველყოფს არსებული და მომავალში ეკონომიკურად აქტიური მოსახლეობისათვის მაღალი ხარისხის კომპეტენციების განვითარებას, კონკურენტუნარიანი კადრების მომზადებას ადგილობრივი და საერთაშორისო შრომის ბაზრისათვის; მოსახლეობის ყველა ფენის წარმომადგენლისათვის პროფესიული და პიროვნული განვითარების სრული და თანაბარი შესაძლებლობის უზრუნველყოფა, მათი მომზადება დასაქმებისა და თვითდასაქმებისათვის, კარიერის მდგრადი განვითარებისა და თვითრეალიზაციის პერსპექტივით.

შედეგი N1. სოციალური პარტნიორები და სამოქალაქო საზოგადოება მონაწილეობენ პროფესიული განათლების სისტემის მართვაში, პოლიტიკის შემუშავებისა და გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში, ისეთ საკითხებზე, როგორცაა მარეგულირებელი, მასტიმულირებელი, ფინანსურ-ტექნიკური მხარდაჭერის მექანიზმების განსაზღვრა და განხორციელება

მნიშვნელოვანია სოციალური პარტნიორების, დამსაქმებლების, პროფესიული კავშირების, როგორც თანასწორი პარტნიორების ჩართვა პროფესიული განათლების პოლიტიკის ჩამოყალიბებისა და განხორციელების პროცესში. სოციალურ პარტნიორებს უნდა ჰქონდეთ იმის განცდა, რომ არსებითი როლი და პასუხისმგებლობა აკისრიათ სისტემის წარმატებულ

¹ პროფესიული განათლების არსებული გამოწვევების დეტალური ანალიზი მოცემულია დანართში 2.

ფუქციონირებაში, რაც უმნიშვნელოვანესია იმისათვის, რომ დამსაქმებლებმა მიიღონ შრომის ბაზრის შესაბამისად მომზადებული, კომპეტენტური კადრები (რაც ხელს შეუწყობს საწარმოების განვითარებას), ხოლო კურსდათავრებულები დასაქმდნენ მდგრად და მაღალანაზღაურებად პოზიციებზე (რაც ხელს უწყობს მათ პროფესულ განვითარებას და მთელი ცხოვრების განმავლობაში განათლების მიღებას). ამისათვის არსებითია პროფესიული განათლების და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს, დარგობრივი საბჭოების, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების სამეთვალყურეო საბჭოების, სამუშაო ჯგუფების შემადგენლობის დაბალანსება, სოციალური პარტნიორობის ჩართვა გადაწყვეტილების მიღების პროცესში, როგორც პროფესიული განათლების განვითარების ზოგადი ხედვის ჩამოყალიბების, ასევე მისი მიღწევის გზების ძიების პროცესში. არანაკლებ მნიშვნელოვანია დაინტერესებულ მხარეებს შორის ნდობის ჩამოყალიბება და იმ პროცესების ხელშეწყობა, რის საფუძველზეც შესაძლებელი იქნება მათ შორის კონსენსუსის მიღწევა. დამსაქმებლები აქტიურად უნდა მონაწილეობდნენ პროფესიული განათლების ფორმირების ყველა დონეზე. მნიშვნელოვანია მათთვის სხვადასხვა წამახალსებელი ინიციატივების შეთავაზება, რაც ხელს შეუწყობს რესურსების მობილიზებას (თანამშრომელთა მიერ მეტი დროის გამოყოფა, სამუშაო გარემოს შეთავაზება, პრაქტიკა, სამუშაოსთან დაკავშირებული ტრენინგების შეთავაზება, პროგრამებში მონაწილეობა და დაფინანსება) და შედეგად - პროფესიული განათლების ხარისხისა და შესაბამისობის გაუმჯობესებას.

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს ცენტრალური ფუნქცია აკისრია პროფესიული განათლების სისტემის მართვაში და სჭირდება შესაბამისი რესურსები, რათა ეფექტიანად უზრუნველყოს სისტემის მართვა და მონიტორინგი, ინფორმაციის მობილიზება და გაცვლა (სტატისტიკა, ანალიზი, ინდიკატორების მიხედვით შეგროვებული ინფორმაცია). არანაკლებ მნიშვნელოვანია საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს მხრიდან დასახული მიზნების მიღწევის ღონისძიებების რეგულარული შეფასება, სადაც საჭიროა მიდგომების გადახედვა და შესწორებების შეტანა.

ამოცანები	აქტივობის სფერო
1.1. სოციალური პარტნიორობის მონაწილეობა პროფესიული განათლების პოლიტიკის განსაზღვრაში, პროფესიული განათლების დაგეგმვის, განხორციელების, მონიტორინგისა და შეფასების პროცესში	<ol style="list-style-type: none"> 1. სისტემის ყველა დონეზე გადაწყვეტილების მიღების პროცესში სოციალური პარტნიორობის, დამსაქმებლების, პროფესიული კავშირების, სამოქალაქო საზოგადოების ჩართულობის ეფექტური მექანიზმის დანერგვა; 2. იმ სტრუქტურათა (პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭო, დარგობრივი საბჭოები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების სამეთვალყურეო საბჭოები) დაბალანსებული შემადგენლობის უზრუნველყოფა და შესაძლებლობების გაძლიერება, რომლებიც პასუხისმგებელნი არიან საგანმანათლებლო სისტემას, ბიზნესს საზოგადოებასა და შრომის ბაზრის წარმომადგენლებს შორის დიალოგის წარმართვაზე და პროფესიული განათლების სისტემის განვითარებაზე; 3. პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებსა (საჯარო და კერძო) და სოციალურ პარტნიორებს შორის თანამშრომლობის გაძლიერება, პროფესიული განათლების მთელი პროცესის განმავლობაში (ადგილობრივ, რეგიონალურ და ეროვნულ დონეზე): საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება; სასწავლო პროცესის წარმართვა; მართვის შესაძლებლობების გაძლიერება; ხარისხიანი, თანამედროვე საწარმოო პრაქტიკის უზრუნველყოფა რეალურ სამუშაო გარემოში; სწავლების პროცესის მონიტორინგი; მონაწილეობა კვალიფიკაციების მინიჭების პროცესში და სხვ.
1.2. საქართველოს განათლებისა და	1. მდგრადი და ეფექტური კოორდინაცია საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროსა და დაინტერესებულ მხარეებს

<p>მეცნიერების სამინისტროს მიერ პროფესიული განათლების რეფორმის მართვა და კოორდინირება</p>	<p>შორის, პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოსა და მისი თემატური სამუშაო ჯგუფების დახმარებით ;</p> <p>2. დონორებისა და პროფესიული განათლების სისტემაში ჩართული საერთაშორისო და ადგილობრივი ორგანიზაციების მდგრადი და სისტემატური კოორდინირება;</p> <p>3. საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს შესაბამისი სტრუქტურული ქვედანაყოფებისა (პროფესიული განათლების განვითარების დეპარტამენტი) და საჯარო სამართლის იურიდიული პირების (სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სსიპ მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ეროვნული ცენტრი და სხვ.) მონიტორინგისა და შეფასების შესაძლებლობის გაძლიერება და ეფექტურობის გაზრდა;</p>
<p>1.3 ინფორმაციის ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა (სტატისტიკა, ინდიკატორები და ანალიზი) მონიტორინგის, რეგულაციასა და მტკიცებულებებზე დაფუძნებული პოლიტიკის შემუშავების ხელშეწყობის მიზნით</p>	<p>1. ზუსტი და ამომწურავი ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა პროფესიული განათლების სექტორში მიმდინარე ძირითადი პროცესების, სისტემის, სოციალური და ეკონომიკური ინდიკატორების შესახებ;</p> <p>2. მონაცემების უწყვეტი ანალიზი მონიტორინგის მიზნით და მტკიცებულებებზე დაფუძნებული გადაწყვეტილების მისაღებად პოლიტიკის განვითარების, დაგეგმვის, დანერგვისა და რეგულაციის საკითხებზე;</p> <p>3. ინფორმაციის რეგულარული გაცვლა: დაინტერესებული მხარეების საქმიანობის მხარდაჭერისა და დონორების ინტერვენციის ეფექტურობის შეფასების მიზნით; ინფორმაციის გაცვლა საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს, მისი საჯარო სამართლის იურიდიულ პირებს, პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნულ პროფესიულ საბჭოს, სამოქალაქო საზოგადოებას შორის.</p>

შედეგი N2. ერთიანი, მოქნილი ქსელი აერთიანებს ეფექტური დაფინანსებისა და მართვის მქონე, თანამედროვე ტექნიკით აღჭურვილ პროფესიული განათლების პროვაიდერებს; ქსელი ხელმისაწვდომია ნებისმიერი პირისათვის მისი ასაკის, სქესის, ეთნიკური თუ სოციალური ჯგუფისადმი მიკუთვნებულობის, საცხოვრებელი ადგილის, მენტალური თუ ფიზიკური შესაძლებლობისა და მიუხედავად

სტრატეგიაში მნიშვნელოვანი ადგილი ეთმობა საგანმანათლებლო დაწესებულებების ოპტიმალური ქსელის ჩამოყალიბებას, რომელიც გააერთიანებს ხარისხიანი რესურსებით, შრომის ბაზრის შესაბამისი საგანმანათლებლო პროგრამებით აღჭურვილ დაწესებულებებს. ქსელი ყველასათვის ხელმისაწვდომი უნდა იყოს. უნდა ჩამოყალიბდეს არსებული ქსელის გაფართოების გეგმა. მნიშვნელოვანია არა მხოლოდ გეოგრაფიული და ფიზიკური ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა, არამედ ფინანსურიც, განსაკუთრებით კი - საზოგადოების მოწყვლადი ჯგუფებისათვის.

განსაკუთრებით გასათვალისწინებელია მეჩხერად დასახლებული რეგიონებისათვის პროფესიული განათლების ხელმისაწვდომობა. ამ პრობლემის გადასაჭრელად მხოლოდ შრომის ბაზრის შესაბამისი საგანმანათლებლო პროგრამების შეთავაზება არ არის საკმარისი (სახელმწიფო და კერძო კოლეჯების მხრიდან), არამედ მნიშვნელოვანია ადგილობრივი მოსახლეობის გააქტიურება. უნდა ჩამოყალიბდეს მოქნილი მიდგომა; რეგულარული და სადამოს კურსები ხელმისაწვდომი უნდა გახდეს ადგილობრივ სკოლებში თუ სხვა დაწესებულებებში ან საკომუნიკაციო სისტემების ხელმისაწვდომობის მიხედვით შეიქმნას ელექტრონული კურსები, სატელეფონო კონფერენციები, მობილური კურსები; სხვადასხვა საგანმანათლებლო დაწესებულებაში პროფესიული სტუდენტების სასწავლებლად უნდა გამოიყოს სტიპენდიები.

საერთო ჯამში მნიშვნელოვანია მოქნილი მიდგომის ჩამოყალიბება, რომელიც დააკმაყოფილებს როგორც სკოლის მოსწავლეების და მოზარდების, ასევე ზრდასრულების არსებულ და სამომავლო საჭიროებებს.

პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების ქსელის გაძლიერების გარდა სტრატეგიაში მნიშვნელოვანი ადგილი ეთმობა საგანმანათლებლო დაწესებულებების მართვის საკითხს. მაშინ როდესაც სახელმწიფო და კერძო სასწავლებლების ნაწილი წარმატებით მართავს დაწესებულებას და ეფექტური პროფესიული სერვისები აქვს, ბევრი მათგანის რესურსები შეზღუდულია. სტრატეგიაში განსაკუთრებული ადგილი უკავია პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების მენეჯმენტის გაუმჯობესებას, როგორცაა: პრიორიტეტების განსაზღვრა, ფონდების მოზიდვა და განკარგვა; სამეთვალყურეო საბჭოების შემადგენლობა, მათი როლი და ფუნქციები; შიდა კომუნიკაცია მენეჯმენტსა და თანამშრომლებს შორის; გარე კომუნიკაცია საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან, ადგილობრივ და უცხოელ ბიზნეს წარმომადგენლებთან, სოციალურ პარტნიორებთან, დამსაქმებლებთან და ადგილობრივ თვითმმართველობასთან.

ხარისხის სტანდარტები ავტორიზაციისა და აკრედიტაციის პროცედურებით რეგულირდება; თუმცა, უნდა აღინიშნოს, რომ ხარისხის შეფასების არსებული სტანდარტები მხოლოდ მინიმალურ მოთხოვნებს მოიცავს. მნიშვნელოვანია საგანმანათლებლო დაწესებულებების ინსტიტუციური გაძლიერება, რათა შესაძლებელი გახდეს ადგილობრივი, რეგიონული და ეროვნული შრომის ბაზრის მოთხოვნების დაკმაყოფილება როგორც ამჟამად, ასევე საშუალო ვადიანი პერსპექტივით. ხარისხიანი პროფესიული განათლების უზრუნველყოფა დიდწილადაა დამოკიდებული საგანმანათლებლო პროგრამების ხარისხზე და სწავლების პროცესზე. თუმცა, ასევე საჭიროა თანამედროვე ინფრასტრუქტურა, მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა, თანამედროვე და სამომავლო ტექნოლოგიები, სამუშაო გარემოსთან მჭიდრო კავშირი ან ბიზნეს ორგანიზაციების დახმარებით ან თავად საგანმანათლებლო დაწესებულებებში კარგად აღჭურვილი სახელოსნოებისა და ლაბორატორიების შექმნა. საგანმანათლებლო რესურსები უნდა ასახავდეს თანამედროვე ტექნოლოგიებს და აკმაყოფილებდეს მაღალ სტანდარტებს.

თანამედროვე მოთხოვნების შესაბამისი, ინოვაციური საგანმანათლებლო სივრცის შექმნა პროფესიული სტუდენტებისა და პროფესიული განათლების მასწავლებლების მოტივირების უმნიშვნელოვანესი ფაქტორია, რაც ასევე ხელს შეუწყობს საჯარო და კერძო სექტორის მხრიდან პროფესიული განათლების ხარისხის აღქმას. შშმ და სსსმ პირების არსებობის შემთხვევაში მნიშვნელოვანია ჩამოყალიბდეს კონკრეტულ საგანმანათლებლო დაწესებულებაში აღჭურვილობის უზრუნველყოფის მოქნილი მექანიზმი, თუმცა ყველა საგანმანათლებლო დაწესებულება უნდა აკმაყოფილებდეს მინიმალურ სტანდარტს უნივერსალური დიზაინის პრინციპების მიხედვით (მაგ: პანდუსები და სხვა). არანაკლებ მნიშვნელოვანია საგანმანათლებლო დაწესებულებების ფიზიკური სივრცის მომზადება დიფერენცირებული სწავლებისათვის, სწავლების ხელშეწყობისათვის, თვით-სწავლებისათვის.

ასევე მნიშვნელოვანია სოციალურად და ეკონომიკურად მოწყვლადი ჯგუფებისა და გეოგრაფიულად დაშორებული მოსახლეობის საცხოვრებელი ადგილისა და ჯანდაცვის პაკეტის უზრუნველყოფა. ამ საკითხსვე უკავშირდება საგანმანათლებლო პროგრამების მოქნილობა, რამაც ხელი უნდა შეუწყოს განათლების ინკლუზიურობას.

სტრატეგიაში მნიშვნელოვანი ადგილი უკავია საგანმანათლებლო დაწესებულებების ცენტრალურ სფეროებში ეფექტური ფუნქციონირებისათვის საჭირო შესაძლებლობების გაძლიერებას (მართვა, ადმინისტრაციული და სხვა), შიდა და გარე კომუნიკაციის მექანიზმების გაუმჯობესებას.

საქართველოს პროფესიული განათლების სისტემის მომავალი განვითარებისთვის მნიშვნელოვანია დაფინანსების ეფექტური მექანიზმების შემუშავება. განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია კერძო სექტორის მოტივირება, რამაც პროფესიული განათლების შრომის ბაზრის მოთხოვნებთან დაახლოვებას უნდა შეუწყოს ხელი. ბოლო წლებში დაფინანსების სხვადასხვა წყარო მოიძებნა, მაგრამ სწრაფმა ცვლილებამ და შეფასების ნაკლებობამ სექტორში გარკვეული არასტაბილობა გამოიწვია, ხელმისაწვდომობაზე პრობლემები შეიქმნა და ახალი კერძო ინვესტიციებიც შეაფერხა. სტრატეგიაში მნიშვნელოვანი ადგილი უკავია დაფინანსების ეფექტური მოდელის შემუშავებას საშუალო ვადიან პერიოდში, რომელიც (1) ხელს შეუწყობს დაფინანსების

წყაროების გაფართოებას, ფონდების გენერირებას, მათ შორის კერძო სექტორიდან; (2) უზრუნველყოფენ დაფინანსების ეფექტურ განაწილებას - ფონდების განაწილება ინსტიტუტებს, დისციპლინებსა და პროგრამებს შორის; (3) უზრუნველყოფენ პროფესიული განათლების ეფექტურ და ეფექტიან მართვას, (4) ხელს შეუწყობენ მოწვევლადი ჯგუფების ხელმისაწვდომობას მთელ რიგ საგანმანათლებლო პროგრამებზე (სოციალური თანასწორობის პრინციპების დაცვა). თავდაპირველად საჭიროა არსებული ვაუჩერული დაფინანსების შეფასება და ეფექტური დაფინანსების მოდელის ძიება, რომელიც ხელს შეუწყობს პროფესიული განათლების რეფორმის მიზნების და სტრატეგიაში განსაზღვრული შედეგების მიღწევას.

ამოცანები	აქტივობის სფერო
<p>2.1. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების მართვის გაუმჯობესება მიწოდების ეფექტურობის გაზრდის მიზნით</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს შესაძლებლობების (მისი შემადგენლობის ჩათვლით) გაძლიერება, 2. საგანმანათლებლო დაწესებულების ადმინისტრაციული და თანამშრომლების მართვის შესაძლებლობების გაძლიერება ინსტიტუციური და ფინანსური მართვის, ხარისხის მართვის, სოციალურ პარტნიორობთან მუშაობასა და სხვა საკითხებთან დაკავშირებით; 3. გადაწყვეტილებების მიღების პროცედურების გაუმჯობესება (რაც სტრატეგიული მნიშვნელობისაა პროფესიული განათლების განვითარებისთვის) დაფინანსების, შრომის ბაზრის კვლევის, კვალიფიკაციათა შემუშავების, ხარისხის უზრუნველყოფის, მონიტორინგისა და შეფასების, ინკლუზიური განათლების სფეროებში საგანმანათლებლო დაწესებულებების, ადგილობრივ, ქვეყნის და რეგიონალურ დონეზე; 4. ადმინისტრაციული კადრების შერჩევის და შესაძლებლობების გაუმჯობესების ეფექტური მექანიზმების შემუშავება, ადამიანური რესურსების დინამიური განვითარების სისტემის ჩამოყალიბება (მათ შორის პროფესიული განათლების მასწავლებლების)
<p>2.2. ინოვაციური და თანამედროვე სასწავლო გარემოს შექმნა</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. სასწავლებლების საუკეთესო საშუალებებითა და ტექნიკით აღჭურვა (სახელოსნოები, ლაბორატორიები, საკლასო ოთახები უცხო ენებისთვის, კომპიუტერული ოთახები და სხვა), შესაბამისი სტანდარტების, საგანმანათლებლო პროგრამების მოთხოვნებისა და არსებული და სამომავლო შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად; 2. მაღალი ტექნოლოგიების შეთავაზება მთელი სასწავლო პროცესის განმავლობაში (ყველა პროფესიული სტუდენტისათვის ხელმისაწვდომი), საგანმანათლებლო დაწესებულების ფარგლებში თუ მაღალტექნოლოგიურ კომპანიებში პრაქტიკის დროს; 3. პროფესიულ სტუდენტთა საჭიროებების (შეზღუდული შესაძლებლობებისა და სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროებების მქონე პირები) გათვალისწინებით მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის შესაბამისობისა და მიწოდების გაუმჯობესება უნივერსალური დიზაინის პრინციპების დაცვით; 4. საგანმანათლებლო რესურსების მომზადება პროფესიული განათლების მასწავლებლებისა და პროფესიული სტუდენტებისათვის; 5. თანამედროვე სასწავლო დამხმარე საშუალებების შემუშავება ნებისმიერი შესაძლებლობის მქონე პირისათვის; 6. საგანმანათლებლო რესურსების ადაპტირება პროფესიული განათლების მასწავლებლებისა და სსსმ და შშმ პროფესიული

	სტუდენტებისათვის;
<p>2.3. შრომის ბაზარზე ორიენტირებული საგანმანათლებლო ქსელის შექმნა, რეგიონული განვითარებისა და ეროვნული ინტერესების გათვალისწინებით</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების შესაძლებლობების გაუმჯობესება და ეფექტურობის გაზრდა ქვეყნის საჭიროებების დასაკმაყოფილებლად; 2. პროფესიული პროგრამების განმახორციელებელ სახელმწიფო და კერძო საგანმანათლებლო დაწესებულებებს, სკოლებსა და უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებს შორის კოორდინაციისა და კომუნიკაციის ხელშეწყობა; 3. პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებათა ქსელის ეროვნულ და რეგიონულ საჭიროებებთან ჰარმონიზაცია; 4. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების გეოგრაფიული ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა რეგიონების მიხედვით; 5. ადგილობრივი თვითმმართველობის წახალისება, მონაწილეობა მიიღოს პროფესიული განათლების ფორმირების მთელ პროცესში.
<p>2.4. პროფესიული განათლების დივერსიფიცირებული სისტემის შექმნა და ყველა მოქალაქისათვის მთელი სიცოცხლის განმავლობაში სწავლის ხელმისაწვდომობა</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. პროფესიული სტუდენტების ჩარიცხვის პოლიტიკის გადახედვა და საჭიროების შემთხვევაში შეცვლა სხვადასხვა მოწყვლადი ჯგუფების საჭიროების გათვალისწინებით; 2. სისტემის ხელმისაწვდომობის გაზრდა ყველა მოქალაქისთვის, მისი სოციალური და ეკონომიკური მდგომარეობის, საცხოვრებელი ადგილის, ეროვნების, სქესის, ფიზიკური და მენტალური შესაძლებლობის მიუხედავად; ასევე სოციალურად მოწყვლადი ჯგუფების (დევენილები, დევენილების მიმღები მოსახლეობა, პრობაციონერები და ამ სისტემის სხვა წარმომადგენლები, ღარიბი ოჯახების წარმომადგენლები, რეგიონების მოსახლეობა, ეთნიკური უმცირესობები და სხვ.) პროფესიული განათლების სისტემაში ჩართვა; 3. პროფესიული განათლების (მომზადება და გადამზადება) მოქნილობის უზრუნველყოფა - ელექტრონული, მოკლევადიანი, საღამოს კურსების შეთავაზება, სამუშაო ადგილზე გადამზადება, კომპანიებში ტრენინგი და ა.შ; 4. ინფრასტრუქტურის ადაპტირება (აღჭურვილობა და ინვენტარი) შშმპ და სსსმპ-თვის უნივერსალური დიზაინის პრინციპების მიხედვით; 5. სამუშაო ადგილზე ადაპტაციისთვის საჭირო საკვანძო კომპეტენციების განვითარება, პიროვნების სოციალური და პიროვნული განვითარების უზრუნველყოფა; 6. საგანმანათლებლო დაწესებულებებში გენდერული ბალანსისა და მოწყვლადი ჯგუფების თანასწორობის უზრუნველყოფა; 7. ღონისძიებების განხორციელება პროფესიული განათლების ადრეულ ეტაპზე მიტოვების მაჩვენებლის შესამცირებლად;
<p>2.5. რელევანტური და ეფექტური დაფინანსების მოდელების შემუშავება და დანერგვა</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. პროფესიული განათლების დაფინანსების გაზრდა სახელმწიფო და კერძო წყაროებიდან; 2. პროფესიული განათლების სისტემის დაფინანსების არსებული უნივერსალური ვაუჩერული სისტემის გადახედვა და შესაბამისი მოდელების განვითარება: <ol style="list-style-type: none"> 1. ინფორმაციის ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა არსებული პროფესიული განათლების პროგრამების დანახარჯების შესახებ პროგრამული დანახარჯების დათვლის გზით; 2. პროფესიული პროგრამების დივერსიფიცირება დანახარჯების დონეების (დაბალი, საშუალო, მაღალი) მიხედვით;

	<p>3. სამართლებრივ აქტებში შესაბამისი ცვლილებების განხორციელება პროფესიული განათლების დაფინანსების წესის რეგულირებისთვის;</p> <p>3. პროფესიული განათლების დაფინანსების სისტემის დივერსიფიცირება დაფინანსების ალტერნატიული ან დამატებითი წყაროების მოზიდვით:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. კერძო სექტორის ჩართულობის უზრუნველყოფა სწავლების პროცესში მოთხოვნაზე ორიენტირებული მოკლე თუ გრძელვადიანი პროგრამების შემუშავებაში ; 2. პროფესიული სტუდენტებისათვის სტუდენტური სესხებით დაფინანსების ხელშეწყობა; 3. პროფესიულ განათლებაში კერძო სექტორის მონაწილეობის სტიმულირებისათვის კონკრეტული მექანიზმების შემუშავება; 4. დაფინანსების ეფექტური ხარჯვის მექანიზმების შემუშავება და დანერგვა; 5. საკანონმდებლო ბაზის ანალიზი და საჭიროების შემთხვევაში, შესაბამისი ცვლილებების გატარება პროფესიული განათლების დაფინანსების მექანიზმების გასაუმჯობესებლად; 6. შესაძლებლობების გაძლიერება დაფინანსების დივერსიფიცირებული მოდელის დასაწარმოებლად.
--	---

შედეგი N3. პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამები საქართველოს მზარდი და ცვალებადი შრომის ბაზრის მოთხოვნების (არსებული და სამომავლო) შესაბამისია

პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების რეფორმა პროფესიული განათლების პროგრესისა და მოდერნიზების საფუძველია. თანამედროვე ბაზრის მოთხოვნებიდან გამომდინარე, პროფესიულ სტუდენტს ესაჭიროება კომპლექსური, პიროვნული და პროფესიული უნარების განვითარება, რისი მიღწევაც შესაძლებელია ყოველისმომცველი და მოქნილი საგანმანათლებლო პროგრამებით.

შრომის ბაზრის კვლევა უნდა მიმდინარეობდეს როგორც სისტემის, ასევე რეგიონულ და ადგილობრივ დონეზე. გრძელვადიანი გეგმის შესამუშავებლად საჭიროა სისტემის დონეზე პროცესების ინსტიტუციონალიზაცია, პროფესიული განათლების სისტემასთან ინტეგრირება, სხვადასხვა პარტნიორებისა და ხელისუფლების წარმომადგენლების ჩართვა. ერთ-ერთი ინიციატივაა ეროვნული საკოორდინაციო საბჭოს დაარსება შრომის ბაზრის ანალიზისა და პროგნოზირებისათვის.

პროფესიული სტანდარტები, რომლებიც პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების საფუძველია, უნდა შემუშავდეს სექტორის, პროფესიისა და სამუშაოს ანალიზის საფუძველზე სტანდარტული მეთოდოლოგიის გამოყენებით. პროფესიული სტანდარტების შემუშავებაში წამყვანი როლი დამსაქმებლებმა დასაქმებულებთან ერთად უნდა შეასრულონ. ამ პროცესებში აქტიურად უნდა მონაწილეობდნენ დარგობრივი საბჭოები, რომლებიც თავის მხრივ თანამშრომლობენ პროფესიულ სტანდარტებზე მომუშავე სამუშაო ჯგუფებთან; ყოველი პროფესიული სტანდარტი უნდა დაუკავშირდეს პროფესიული საკვალიფიკაციო ჩარჩოს (და შესაბამის კვალიფიკაციის) კონკრეტულ საფეხურს და დაეფუძნოს სწავლის შედეგებს. ამ პროცესისათვის მნიშვნელოვანია დარგობრივი საბჭოების შესაძლებლობების გაძლიერება.

საგანმანათლებლო პროგრამების მოქნილობისათვის, იმისათვის რომ გაიზარდოს მისი შრომის ბაზართან თუ პროფესიული სტუდენტების მოთხოვნილებებთან შესაბამისობა, სწავლის შედეგებზე ორიენტირებული, მოდულარული საგანმანათლებლო პროგრამები უნდა შემუშავდეს. ამგვარი მიდგომა ხელს შეუწყობს მთელი სიცოცხლის განმავლობაში განათლების მიღების სისტემის ჩამოყალიბებას. პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამები უნდა მომზადდეს შემდეგი პრინციპების გათვალისწინებით: სწავლების ორიენტაცია შედეგებზე, სასწავლო-

სამეწარმეო პარტნიორობის ხელშეწყობა, სწავლებისა და შეფასების თანამედროვე მეთოდების გამოყენება, ორიენტაცია პრაქტიკაზე. პროგრამები გაანგარიშებული უნდა იყოს კრედიტებში; გარკვეული კრედიტების დაგროვებით შესაძლებელი უნდა იყოს კვალიფიკაციის მინიჭება ან განათლების შემდგომ საფეხურზე გადასვლა. ასევე, ცალკეული მოდულების საფუძველზე შესაძლებელი უნდა იყოს პროფესიული გადამზადების ორგანიზება, ზრდასრულთათვის მოქნილი განათლების უზრუნველყოფა - სადამოს, დისტანციური და ა.შ. სწავლება. მოდულარული საგანმანათლებლო პროგრამების მომზადებისა და დანერგვისათვის მნიშვნელოვანია შესაბამისი რესურსების მოხილიზება, შესაძლებლობების გაძლიერება სისტემისა და საგანმანათლებლო დაწესებულებების დონეზე. შრომის ბაზარი დინამიურია და პროფესიასთან დაკავშირებული მოთხოვნებიც იცვლება, რაც როგორც საგანმანათლებლო პროგრამების, ასევე სწავლებისათვის რესურსების უწყვეტ განახლებას მოითხოვს.

პროფესიული განათლების მასწავლებელთა მომზადების გარდა (იხ. გამოწვევა 4) საგანმანათლებლო პროგრამების ხარისხის გასაუმჯობესებლად საჭიროა საუკეთესო გამოცდილების გაზიარება საგანმანათლებლო დაწესებულებებსა და ბიზნესის წარმომადგენლებს შორის, პროფესიული განათლების მასწავლებლებსა და პროგრამაზე მომუშავე პროფესიონალებს შორის კომუნიკაციის გაძლიერება, დაინტერესებული მხარეების ჩართვა საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავებისა და დანერგვის პროცესში, სამუშაო გარემოში მიმდინარე ცვლილებების უწყვეტი განხილვა (განსაკუთრებით სადაც თანამედროვე ტექნოლოგიები სწრაფად ვითარდება და იცვლება); ამდენად, მნიშვნელოვანია საგანმანათლებლო პროგრამების უწყვეტი მონიტორინგი და ცვლილებების სწრაფად ასახვა მთელს საგანმანათლებლო ქსელში.

ამოცანები	აქტივობის სფერო
3.1. შრომის ბაზრის ანალიზი	<ol style="list-style-type: none"> რეგულარული ეროვნული, რეგიონალური და ადგილობრივი შრომის ბაზრის კვლევის დანერგვა; პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებებისათვის შრომის ბაზრის შესახებ ინფორმაციის (ეროვნული და რეგიონალური) ხელმსაწვდომობა; სამუშაოსთან დამაკავშირებელ მონაცემთა ბაზებზე ხელმისაწვდომობა (საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტროს საშუალებით); უნარებზე არსებული მოთხოვნის შესწავლის სისტემის განვითარება (პროფესიულ სტანდარტებზე და საგანმანათლებლო პროგრამებზე მომუშავეთა ინფორმირების მიზნით) ;
3.2. შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისი პროფესიული სტანდარტების შემუშავება	<ol style="list-style-type: none"> პროფესიული სტანდარტების მომზადება რეგიონული საჭიროებებისა და სექტორული ანალიზის საფუძველზე დამსაქმებლებთან მჭიდრო თანამშრომლობით; კერძო სექტორის აქტიური და სისტემატური მონაწილეობის უზრუნველყოფა პროფესიული სტანდარტების შემუშავების პროცესში; დარგობრივი საბჭოების შესაძლებლობების გაძლიერება პროფესიული სტანდარტების განხილვასა და მონიტორინგში; პროფესიულ კვალიფიკაციათა/პროფესიულ სპეციალიზაციათა ნუსხის სისტემატური განახლება შრომის ბაზრის მოთხოვნის შესაბამისად, მისი შესაბამისობის უზრუნველყოფა განათლების სხვა საფეხურებსა და საერთაშორისო ჩარჩოებთან.
3.3. შრომის ბაზრის შესაბამისი მოქნილი, კომპეტენციებს დაფუძნებული პროფესიული	<ol style="list-style-type: none"> მოდულარული, კრედიტებში გაანგარიშებული საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება, სწავლების შედეგების საფუძველზე; კერძო სექტორის აქტიური და სისტემატური მონაწილეობის უზრუნველყოფა საგანმანათლებლო პროგრამების მომზადების პროცესში; საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავებაზე პასუხისმგებელი

<p>საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება</p>	<p>კადრების შესაძლებლობების გაუმჯობესება;</p> <p>4. ძირითადი კომპეტენციებისა (კომუნიკაცია, უცხო ენები, ისტორია, კულტურათაშორისი უნარ-ჩვევები და სხვ.), კულტურათაშორისი კომპეტენციების და კარიერის განვითარების უნარ-ჩვევების ინტეგრირება საგანმანათლებლო პროგრამებში ;</p> <p>5. საგანმანათლებლო პროგრამებში საინფორმაციო-საკომუნიკაციო ტექნოლოგიებზე დაფუძნებული, თანამედროვე სწავლებისა და შეფასების მეთოდების ინტეგრირება;</p> <p>6. საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავებისას ნაწილობრივი კვალიფიკაციის მიღების შესაძლებლობის გათვალისწინება იმ პროფესიული სტუდენტებისათვის, რომლებიც ირიცხებიან პროგრამიდან ან დროებით წყვეტენ სწავლას, გადადიან სხვა საგანმანათლებლო/სამუშაო მიმართულებით და სხვა .</p>
<p>3.4. მატერიალურ-ტექნიკური საშუალებებისა და სასწავლო მასალების შესაბამისობა საგანმანათლებლო პროგრამების მოთხოვნებთან</p>	<p>1. საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის შესაბამისობა პროფესიულ სტანდარტებთან;</p> <p>2. დამატებითი საჭიროებების განსაზღვრა ხარისხიანი სწავლებისა და უნარების განვითარების უზრუნველსაყოფად;</p> <p>3. მატერიალური რესურსების ხელმისაწვდომობის მონიტორინგი საგანმანათლებლო პროგრამების მიხედვით და ხარისხიანი სწავლებისა და უნარების განვითარება;</p> <p>4. აღჭურვილობისა და მასალების ხელმისაწვდომობის მონიტორინგი საგანმანათლებლო პროგრამების მოთხოვნების მიხედვით</p>

შედეგი N4. პროფესიული განათლების მასწავლებლები მომზადებულები არიან თანამედროვე მიდგომებისა და სფეროს უახლესი მიღწევების შესაბამისად; მათ კომპეტენციის ამაღლებისა და უწყვეტი პროფესიული განვითარების შესაძლებლობა აქვთ, რაც ხელს უწყობს პროფესიული სტუდენტების კვალიფიციურ დონეზე მომზადებას

შემდგომი სფერო, რომელიც პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ხარისხსა (შედეგი 2) და საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავებას უკავშირდება (შედეგი 3), სწავლების ხარისხია. სტრატეგიაში განსაკურებული ადგილი უკავია პროფესიული პედაგოგიური კადრების მომზადებასა და ისეთი მექანიზმების დანერგვას, როგორცაა პროფესიული განათლების მასწავლებლების სისტემაში შესვლის ხელშეწყობა (მაგ. უფრო დაცული კონტრაქტები), უწყვეტი პროფესიული განვითარება სწავლების თანამედროვე მიმართულებების შესაბამისად და საუკეთესო პროფესიული განათლების მასწავლებლების სისტემაში დარჩენის წახალისება. ზოგადად, უმნიშვნელოვანესია პროფესიული განათლების მასწავლებლის სტატუსის ამაღლება (უკავშირდება შედეგს 7). გამოცდილი პროფესიული განათლების მასწავლებლები ცდილობენ განათლების იმ სფეროში დასაქმდნენ, სადაც დასაქმება უდრო მდგრადია, შემოსავალი და სტატუსი კი - მაღალი. პროფესიული განათლების სისტემა უფრო მიმზიდველი უნდა გახდეს როგორც ახალბედა, ასევე ბაზარზე მომუშავე კვალიფიციური კადრებისათვის. მნიშვნელოვანია გადაიხედოს სახელმწიფოს მიერ დაფუძნებული პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების მასწავლებელთა ამჟამინდელი კონტრაქტებისა და ანაზღაურების სქემები, პროფესიული განვითარების შესაძლებლობა, უნარების განახლების პერიოდი, პროფესიული განათლების მასწავლებელთათვის პროფესიაში მიმდინარე ცვლილებების გაცნობა და სწავლების თანამედროვე მეთოდების დანერგვა (ორივე შემთხვევაში გამოცდილების გაუმჯობესება უნდა ხდებოდეს სწავლების საშუალებების, აღჭურვილობისა და მასალების გაუმჯობესებასთან ერთად (შედეგი 2).

მნიშვნელოვანია პროფესიული განათლების მასწავლებელთა პროფესიული განვითარება პრიორიტეტული გახდეს ყველა დონეზე, როგორცაა: პროფესიული განათლების მასწავლებელთა მომზადება, უწყვეტი პროფესიული განვითარება, საგნობრივი მომზადება, როგორც კურსის ფარგლებში, ასევე პროფესიული განვითარების პერიოდში.

მნიშვნელოვანია სწავლების ყველა დონეზე დივერსიფიცირებული და თანამედროვე მეთოდების გამოყენება (მათ შორს ვირტუალური და სიმულაციური), თანამედროვე ტექნოლოგიების დანერგვის ხელშეწყობა, სასწავლო-სამეწარმეო პარტნიორობის განვითარება. საგანმანათლებლო პროგრამების დანერგვისათვის საჭიროა მინიმალური აღჭურვილობის სტანდარტის დადგენა და მექანიზმების განსაზღვრა მათი დაკმაყოფილების გადასამოწმებლად. აუცილებელია ერთიანი ჩარჩოს შემუშავება, რომელიც დაარეგულირებს სასწავლო და საწარმოო პრაქტიკის ორგანიზებასა და ხარისხს. ეს მნიშვნელოვანია სექტორის ფარგლებში სწავლების ხარისხის უნიფიცირებისათვის, მსგავსი ხარისხის განათლების უზრუნველსაყოფად სხვადასხვა საგანმანათლებლო დაწესებულებებში ერთსა და იმავე საგანმანათლებლო პროგრამებზე.

სოციალური პარტნიორობის სისტემაში ჩართვა (შედეგი 1) შესაძლებელია ბიზნესისა და პროფესიული კავშირების მონაწილეობის ხელშეწყობით საგანმანათლებლო პროგრამების სწავლებისა და მონიტორინგის პროცესში. საგანმანათლებლო დაწესებულებებს ფინანსური საკითხების გამო ყოველთვის არ შეუძლიათ მაღალი ხარისხის ტექნოლოგიების შეთავაზება, რაც შეიძლება საწარმოო პრაქტიკის ან სამუშაო გამოცდილების მიღების პროცესში ბიზნესთან თანამშრომლობით კომპენსირდეს. ამ მიზნით მნიშვნელოვანია მინიმალური სტანდარტების განსაზღვრა, რის საფუძველზეც მოხდება კერძო სექტორის ჩართვა პრაქტიკის პროცესში.

ამოცანები	აქტივობის სფერო
4.1. პროფესიული განათლების მასწავლებელთა მომზადებისა და უწყვეტი პროფესიული განვითარებისათვის საჭირო ღონისძიებების დაგეგმვა და განხორციელება;	<ol style="list-style-type: none"> 1. პროფესიული განათლების მასწავლებელთა მომზადებისა და განვითარების სისტემის შექმნა; 2. პროფესიულ განათლებაში მასწავლებლის სტანდარტისა და პროფესიაში შესვლის პირობების დადგენა; 3. პროფესიულ პედაგოგიაში პროფესიული განათლების მასწავლებლის გზამკვლევის მომზადება; 4. ახალი პედაგოგიური კადრების სისტემაში შესვლის სტიმულირება, დასაქმების კონკურენტული პირობების უზრუნველყოფა; 5. პროფესიული განათლების მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა მასწავლებლის სტატუსის ამაღლების, ფინანსური წახალისებისა და პროფესიაში დარჩენის მიზნით; 6. პროფესიული განათლების მასწავლებელთა მოსამზადებლად მაღალი ხარისხის აკრედიტირებული პროგრამების /მოდულების შემუშავება; 7. პროფესიული განათლების მასწავლებელთა ტრენინგი ინკლუზიური განათლების დანერგვის შესახებ სწავლა-სწავლებისა და შეფასების პროცესში; 8. პროფესიული განათლების მასწავლებელთა შესაძლებლობების უწყვეტი ამაღლება (მაგ. ტრენინგები, გაცვლითი პროგრამები, სასწავლო ტურები, მუშაობის გამოცდილება) მეთოდოლოგიურ და პროფესიულ სფეროებში, ზრდასრულთა განათლების ჩათვლით; 9. პროფესიული განათლების მასწავლებელთა კვალიფიკაციის ამაღლება კომპანიებში, განსაკუთრებით ახალი ტექნოლოგიების განხორციელების ფაზაში; 10. პროფესიული განათლების მასწავლებელთა შორის კომუნიკაციის ქსელების გაძლიერება, მათ შორის გამოცდილების გაცვლისა და საუკეთესო პრაქტიკის გაზიარების მიზნით; 11. პროფესიული განათლების მასწავლებლების მონაცემთა ბაზის შექმნა და მუდმივი განახლება მასწავლებელთა ტრენინგის შესახებ და კარიერული განვითარების აქტივობებში მასწავლებელთა უწყვეტი მონაწილეობის უზრუნველყოფა; 12. პროფესიული განათლების მასწავლებელთა მიერ კომპეტენციის ამაღლების სტიმულირება.

<p>4.2. მაღალი ხარისხის სწავლებისა და შეფასების პროცესის უზრუნველყოფა</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. საგანმანათლებლო პროგრამების დანერგვისათვის საჭირო მინიმალური აღჭურვილობის ნორმატივების შემუშავება; 2. მაღალი ხარისხის სწავლების მექანიზმების უზრუნველყოფა სწავლების თანამედროვე სტანდარტების შესაბამისად; 3. ქსელური მუშაობის მექანიზმების ჩამოყალიბება რეალურ სამუშაო გარემოსთან მიახლოებული სასწავლო პრაქტიკისა (მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის გაუმჯობესება) და ხარისხიანი საწარმოო პრაქტიკის უზრუნველსაყოფად; 4. კერძო სექტორისათვის მინიმალური სტანდარტის განსაზღვრა საწარმოო პრაქტიკის პროცესში მონაწილეობის მისაღებად; 5. კერძო სექტორის აქტიური და სისტემატური მონაწილეობის უზრუნველყოფა სწავლების (პრაქტიკა) და გამოცდების პროცესში; 6. საინფორმაციო ტექნოლოგიების ინტეგრირება სასწავლო პროცესის ყველა ეტაპზე; 7. სწავლების ინოვაციური მიდგომების დანერგვა; 8. ძირითადი კომპეტენციებისა და კარიერის მართვის უნარ-ჩვევების გაერთიანება სასწავლო პროცესში, შესაბამისი შეფასების მეთოდების უზრუნველყოფა; 9. უნარების შესაფასებლად კომპეტენციებს დაფუძნებული შეფასების სისტემის შემოღება; 10. საგანმანათლებლო პროგრამების დანერგვის მონიტორინგისა და შეფასების სქემების შემუშავება და შეფასების ხარისხის ამაღლება (მიმდინარე და შემაჯამებელი); 11. აქტივობების განხორციელება საგანმანათლებლო დაწესებულებებს შორის ურთიერთსწავლებისა და ხარისხის გაუმჯობესების მიზნით (კოლეგებისაგან სწავლება, ე.წ. peer review).
---	--

შედეგი N5. ჩამოყალიბებულია ეროვნულ და საერთაშორისო დონეზე აღიარებული პროფესიული კვალიფიკაციების სისტემა, რომელიც ხელს უწყობს კურსდამთავრებულებს მიღებული კვალიფიკაციის შესაბამისად დასაქმებაში ან საკუთარი ბიზნესის წამოწყებაში საქართველოში თუ მის ფარგლებს გარეთ

მაღალი ხარისხის პროფესიული განათლება ცოდნაზე დაფუძნებული საზოგადოებისა და ეკონომიკის ჩამოყალიბების ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი წინაპირობაა. იმისათვის, რომ პროფესიულმა განათლებამ დააკმაყოფილოს როგორც შრომის ბაზრის მოთხოვნები, ასევე დამსაქმებელთა მოლოდინები, მნიშვნელოვანია მინიჭებული კვალიფიკაციების აღიარება და კვალიფიკაციების შესაბამისობა აპლიკანტების უნარებთან. კვალიფიკაციები ასევე მნიშვნელოვანია თვითდასაქმებულებისათვის დაფინანსებაზე ხელმისაწვდომობის თვალსაზრისით და ბიზნესის განვითარებისათვის. საჭიროა პროფესიული კვალიფიკაციების უწყვეტი განხილვა/გადახედვა, რამაც ხელი უნდა შეუწყოს კვალიფიკაციების შრომის ბაზართან შესაბამისობას, კურსდამთავრებულების პიროვნულ განვითარებას ან სწავლების გაგრძელების შესაძლებლობას.

პროფესიული კვალიფიკაციების მინიჭებას და შესაბამისობას მჭიდროდ უკავშირდება წინმსწრები განათლების, არაფორმალური პროფესიული განათლების, სამუშაოზე ან/და ნებისმიერ ადგილას მიღებული გამოცდილების აღიარება. საკანონმდებლო საფუძველი მეტ-ნაკლებად მომზადებულია, თუმცა სტრატეგიაში მნიშვნელოვანი ადგილი უკავია ამგვარი ცოდნის თუ უნარების აღიარების ვალიდური მიდგომების დანერგვას, რამაც ხელი უნდა შეუწყოს კომპეტენციების გაუმჯობესებას და მთელი სიცოცხლის განმავლობაში განათლების მიღებას. ეს განსაკუთრებით ეხება დაბალკვალიფიკაციურ კადრებს, უმუშევარ მოსახლეობას და პირებს, რომელთაც მოუწიათ სწავლის მიტოვება კვალიფიკაციის მიღების გარეშე. მნიშვნელოვანი საკითხია სამუშაოზე მიღებული გამოცდილების თუ საზღვარგარეთ მიღებული განათლების აღიარება.

ევროპული მიდგომა ითვალისწინებს საერთაშორისო თანამშრომლობას ხარისხის უზრუნველყოფის გაუმჯობესების მიზნით, რაც მოიცავს მოდელებისა და მეთოდების, საერთო პრინციპების ურთიერთგაზიარებას. სტრატეგიის ფარგლებში საქართველოს ხარისხის უზრუნველყოფის მიდგომა უფრო მეტად უნდა დაუახლოვდეს ევროპულ გამოცდილებას როგორც სისტემის, ასევე საგანმანათლებლო დაწესებულებების დონეზე საერთაშორისო ორგანიზაციებთან, უცხო ქვეყნებთან და პროვაიდერებთან თანამშრომლობის გზით. ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების გაუმჯობესება სისტემატური მიდგომის საფუძველზე უნდა მოხდეს: დაგეგმვა, დანერგვა, შეფასება და განახლება. მნიშვნელოვანია ხარისხის უზრუნველყოფის გარე (ავტორიზაცია და აკრედიტაცია) და შიდა მექანიზმების გაუმჯობესება, პროფესიული კავშირების და ორგანიზაციების მეტად ჩართვა პროფესიული კვალიფიკაციების ბაზრის მოთხოვნებთან შესაბამისობის უზრუნველსაყოფად. პროფესიულმა საგანმანათლებლო დაწესებულებებმა გამოცდილების დაგროვებისა და თვითშეფასების საფუძველზე თანდათან უნდა დაიწყონ ეფექტური ფუნქციონირება, საგანმანათლებლო პროგრამები და შედეგად, კვალიფიკაციებიც უფრო მოქნილი და შრომის ბაზრის შესაბამისი უნდა გახდეს. თვითშეფასების შემდგომი განვითარება და გაუმჯობესება სტრატეგიაში ეფექტური პროფესიული განათლების მნიშვნელოვან კომპონენტადაა განხილული.

საერთაშორისო მობილობასა და გაცვლით პროგრამებში უფრო მეტი პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულების, პროფესიული სტუდენტებისა თუ პროფესიული განათლების მასწავლებლების ჩართვა ხელს შეუწყობს საერთაშორისო გამოცდილების გაზიარებას. ერთ-ერთი მიმართულებაა საქართველოს პროფესიული განათლების სექტორის მონაწილეობა საერთაშორისო კონკურსებში/შეჯიბრებებში, რაც ხელს შეუწყობს საქართველოში სხვადასხვა ქვეყნებში წარმატებული პროფესიული განათლების მოდელების (ჩემპიონატების და სხვა) ადაპტირებას, პროფესიული განათლების სხვადასხვა მიმართულებით.

ამოცანები	აქტივობის სფერო
5.1. ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების გაუმჯობესება ევროპული მიდგომების შესაბამისად	<ol style="list-style-type: none"> 1. პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებში საერთაშორისო გამოცდილების გათვალისწინებით ხარისხის უზრუნველყოფის ერთიანი მიდგომის დანერგვა, რომელიც ასევე მოიცავს საწარმოო პრაქტიკას; 2. ხარისხის უზრუნველყოფის გარე (ავტორიზაცია და აკრედიტაცია) და შიდა მექანიზმების (თვითშეფასება) გაუმჯობესება უწყვეტი და სისტემატური ციკლის საფუძველზე: დაგეგმვა, დანერგვა, შეფასება და განახლება; 3. ეროვნული საკვალიფიკაციო ჩარჩოს შეფასება დაინტერესებულ მხარეებთან თანამშრომლობით; 4. მონიტორინგის სისტემების შემუშავება და დანერგვა დამტკიცებული ხარისხის ინდიკატორების საფუძველზე; 5. ხარისხის უზრუნველყოფაზე პასუხისმგებელი კადრების შესაძლებლობების გაძლიერება სისტემისა და დაწესებულებების დონეზე, გარე შემფასებლების ჩათვლით; 6. მეთოდოლოგიის, მასალების მომზადება და გავრცელება ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმებთან დაკავშირებით (თვით-შეფასება, აკრედიტაცია-ავტორიზაციის პროცედურები).
5.2. ევროპული გამოცდილების შესაბამისი პროფესიული კვალიფიკაციები და მათი აღიარება ევროპული გამოცდილების	<ol style="list-style-type: none"> 1. პროფესიული კვალიფიკაციების განვითარებისა და განახლების პროცედურების გამჭვირვალობის უზრუნველყოფა შეთანხმებული და საჯაროდ ხელმისაწვდომი მეთოდოლოგიის საფუძველზე; 2. პროფესიული კვალიფიკაციების მინიჭების მექანიზმების დახვეწა; 3. შესაძლებლობების გაძლიერება პროფესიული კვალიფიკაციების განვითარებაზე, განახლებასა და მინიჭებაზე პასუხისმგებელი კადრებისათვის (სისტემისა და დაწესებულებების დონეზე); 4. საქართველოს პროფესიული კვალიფიკაციების ევროპულ

შესაბამისად	კვალიფიკაციებთან შესაბამისობის უზრუნველყოფა; 5. არაფორმალური პროფესიული განათლებისა და გამოცდილების, წინმსწრები განათლების, სხვა ქვეყანაში მინიჭებული კვალიფიკაციების აღიარება.
5.3. საქართველოს პროფესიული განათლების ინტერნაციონალიზაცია და საერთაშორისო მობილურობის ხელშეწყობა	1. მობილობის ხელშეწყობისა და წახალისების მიზნით ევროპული მექანიზმების დანერგვა; 2. პროფესიული სტანდარტების, საგანმანათლებლო პროგრამების, სასწავლო მასალების მომზადება საერთაშორისო გამოცდილების შესაბამისად; 3. უცხო ენის სწავლება პროფესიის მოთხოვნის შესაბამისად; 4. პროფესიული განათლების სისტემაში საერთაშორისო ქსელის ჩამოყალიბების ხელშეწყობა მობილობისა და საზღვარგარეთ დასაქმების ხელშეწყობის მიზნით

შედეგი N6. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების კურსდამთავრებულები მომზადებულები არიან დასაქმებისათვის მათთვის საინტერესო, ღირებულ და სადაც შესაძლებელია მაღალანაზღაურებად პროფესიებში, კარიერის შემდგომი განვითარების და თვითრეალიზაციის პერსპექტივით

პროფესიული განათლების სისტემის ეფექტურობა იმითაც განისაზღვრება, თუ რამდენად საქმდებიან კურსდამთავრებულები ან შეუძლიათ საკუთარი სტაბილური, ადეკვატურად ანაზღაურებადი ბიზნესის დაწყება. ეს ცხადია, დამოკიდებულია საგანმანათლებლო პროგრამების კავშირზე შრომის ბაზართან და საქართველოში მცირე და საშუალო ბიზნესის დაწყების შესაძლებლობებთან. თუმცა დასაქმების თუ თვითდასაქმების პერსპექტივები არ უნდა შეიზღუდოს მხოლოდ საქართველოს შრომის ბაზრით. პროფესიული განათლების კურსდამთავრებულებს უნდა ჰქონდეთ უცხოურ შრომის ბაზარზე დასაქმების ან სერვისებისა და პროდუქტების გაყიდვის შესაძლებლობა.

აღნიშნული შედეგი წინა შედეგების ეფექტურ მიღწევაზეა დამოკიდებული: ეფექტური სოციალური პარტნიორობა და შრომის ბაზრის შესაბამისი პროგრამების შემუშავება და დანერგვა (შედეგი 1, 2, 3 და 4) კვალიფიკაციების მინიჭება და აღიარება (შედეგი 5). გარდა ამისა, პროფესიულ სტუდენტებს სჭირდებათ საგანმანათლებლო პროგრამების შერჩევა მათი შესაძლებლობების თუ ინტერესების შესაბამისად, დასაქმების თუ თვითდასაქმების შესაძლებლობების გაანალიზება, გარკვეულ პოზიციებზე დასაქმებას ან/და ბიზნესის წამოწყებაში მხარდაჭერა. საგანმანათლებლო პროგრამების საშუალებით პროფესიული სტუდენტები ივითარებენ უნარებს და იღებენ კვალიფიკაციებს, რაც დასაქმება-თვითდასაქმებისათვის არის საჭირო, თუმცა პროფესიული განათლების სისტემამ პროფესიულ სტუდენტებს აქტიურად უნდა დაუჭიროს მხარი ყველა ეტაპზე: სწავლის დაწყებამდე, სწავლის პროცესში და სწავლის დასრულების შემდეგაც. ვინაიდან კარიერული განვითარებისა და პროფორიენტაციის სისტემა საკმაოდ სუსტია (სკოლებში საერთოდ არ არსებობს), კარიერული განვითარებისა და პროფორიენტაციის სერვისების გაძლიერება სტრატეგიის უმნიშვნელოვანესი ამოცანაა. არანაკლებ მნიშვნელოვანია განათლების დასრულების შემდგომი კვლევების განხორციელება სტრატეგიისა და დანერგვის ეფექტურობის შესაფასებლად. პროფესიულმა საგანმანათლებლო სისტემამ მნიშვნელოვანი როლი უნდა შეასრულოს ინოვაციის, შემოქმედებითი უნარისა და მეწარმეობის განვითარების თვალსაზრისით და ერთგვარ დამაკავშირებელ რგოლად უნდა იქცეს ადგილობრივ, რეგიონალურ, ეროვნულ თუ საერთაშორისო პარტნიორებს შორის. აქტიური კავშირები ინოვაციურ ინდუსტრიებთან, კვლევით ორგანიზაციებთან და უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან პარტნიორობის ახალ ფორმას წარმოადგენს, რაც სტუდენტებს პროფესიულ საგანმანათლებლო სისტემაში დარჩენისაკენ და პროფესიული ზრდისკენ უზიძღვებს.

ამოცანები	აქტივობის სფერო
6.1. კარიერული	1. პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების

<p>განვითარებისა და პროფესიული ორიენტაციის სისტემის გაუმჯობესება</p>	<p>განმახორციელებელ დაწესებულებებში ეფექტური პროფესიული ორიენტაციის, კარიერის მართვისა და საინფორმაციო სისტემის შექმნა სხვადასხვა ელემენტებს შორის კავშირის გაძლიერებით;</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. კარიერული განვითარების სისტემის ჩამოყალიბება ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებებში; 3. საინფორმაციო ცენტრებისა და პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების პროფესიული ორიენტაციის სერვისების გაუმჯობესება; პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების პერსპექტივების შესახებ ცნობიერების ამაღლება; 4. სახელმწიფო და საჯარო საგანმანათლებლო დაწესებულებების კადრების (მათ შორის პედაგოგიური და ფსიქოლოგიური კადრების) შესაძლებლობების გაძლიერება პროფესიული ორიენტაციის, კონსულტაციისა და ინფორმირების საკითხებთან დაკავშირებით; 5. სანდო და რელევანტური ინფორმაციის ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა როგორცაა ბაზრის საჭიროების, კარიერული პერსპექტივის, ხელფასის, დასაქმების და ა.შ შესახებ - სკოლის მოსწავლეებისათვის, მათი მშობლებისათვის, მასწავლებლებისათვის, კერძო სექტორისათვის და ა.შ შესაბამისი ინსტიტუტების საშუალებით; 6. მოსწავლეებისა და პროფესიული სტუდენტებისთვის მეწარმეებთან კონტაქტების დამყარებისა და სხვადასხვა პროფესიების შესახებ ინფორმაციის მიღების ხელშეწყობა (პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების საშუალებით); 7. პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების დასრულების შემდეგ პროფესიული კურსდამთავრებულების მხარდაჭერა დასაქმების ხელშეწყობის მიზნით; 8. ბიზნესის დაწყებაში მხარდაჭერა, როგორცაა დამატებითი კურსების შეთავაზება მცირე ბიზნესის მართვის მიმართულებით.
<p>6.2 ინოვაციის, შემოქმედებითობისა და მეწარმეობის ხელშეწყობა პროფესიული განათლების სფეროში</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. „ცოდნის პარტნიორობების“ ჩამოყალიბება ინოვაციურ საწარმოებთან, კულტურულ და სპორტულ სექტორებთან, უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან და სხვ. ახალი შესაძლებლობებისა და კომპეტენციების განსავითარებლად, პროფესიული წარმატებისა და ინოვაციის მისაღწევად; 2. მეწარმეობის ხელშეწყობის მიზნით დამსაქმებლებთან და ბიზნესთან კავშირის გაძლიერება; 3. მექანიზმების ჩამოყალიბება პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების კურსდამთავრებულთა მიერ ახალი ბიზნესის წამოწყებისა და ახალგაზრდა მეწარმეთა მობილობის მიზნით; 4. საქართველოს პროფესიული განათლების სისტემის ჩართვა საერთაშორისო პროცესებში ინოვაციის ხელშეწყობის მიზნით (მაგ. World Skills International).
<p>6.3. ინფორმაციის შეგროვება</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. კურსდამთავრებულების სწავლების შემდგომი საქმიანობის შესახებ ინფორმაციის შეგროვების სისტემის

<p>პროფესიული კურსდამთავრებულების სწავლის დასრულების შემდგომი აქტივობის შესახებ</p>	<p>ჩამოყალიბება მათ შორის შშმ და სსსმ პირებისათვის 2. კურსდამთავრებულთა რეგულარული კვლევების ჩატარება პროფესიული განათლების ეფექტურობის შესასწავლად ან დამატებითი აქტივობების და შესწორებების იდენტიფიცირებისათვის</p>
---	---

შედეგი N7. პროფესიული განათლება მიმზიდველ და რეალურ საგანმანათლებლო ალტერნატივას წარმოადგენს საზოგადოების ფართო ფენებისათვის; ახალგაზრდებისათვის ის წარმოადგენს სკოლის შემდგომი განათლების მიღების ალტერნატივას, ზრდასრულებისათვის - კარიერის განვითარების მნიშვნელოვან მექანიზმს და ახალ სპეციალობებში გადაშვადების საშუალებას მათთვის, ვისაც შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისად პროფესიის შეცვლა სჭირდება

სტრატეგიის მიზანია პროფესიული განათლების სტატუსის გაუმჯობესება, რომელიც ზოგად და უმაღლეს განათლებასთან შედარებით მეორეხარისხოვნად განიხილება. სტრატეგიის მიზანია პროფესიული განათლება ასევე გახდეს პირის კარიერული განვითარების რეალური და ღირებული გზა. პროფესიული განათლების მიმზიდველობის მაჩვენებელია პროფესიული სტუდენტების დასაქმება (შედეგი 6) და შემოსავლის მიღება. პროფესიული განათლება უნდა განიხილებოდეს არა როგორც მოწყვეტილი, განცალკევებული განათლების სისტემა, არამედ განათლების ერთიანი სისტემის ნაწილი.

პროფესიული განათლების მიმზიდველობაზე გავლენას ახდენს სხვადასხვა ფაქტორი, როგორცაა: პროფესიული სტუდენტების წარმატებით დასაქმების შესახებ ინფორმაციის გავრცელება (შედეგი 6), ცნობიერების ამაღლების კამპანიების მოწყობა პროფესიული განათლების პერსპექტივებისა და სარგებლის შესახებ, ეფექტური პროფესიული ორიენტაციისა და კონსულტაციის სისტემის ჩამოყალიბება (იხ. შედეგი 6), პროფესიული საგანმანათლებლო სისტემის გამტარიანობის გაუმჯობესება, სხვა საგანმანათლებლო სისტემისადმი წვდომა (ე.წ. „ჩიხების აღმოფხვრა“), დასაქმებისა და კარიერული ზრდის შესაძლებლობების გაფართოება (იხ. შედეგი 6). პროფესიული განათლების მიმზიდველობის გაზრდის თვალსაზრისით მნიშვნელოვანია პროფესიული განათლება უფრო მეტად ხელმისაწვდომი გახდეს ისეთი ჯგუფებისთვის, რომლებიც ვერ იღებენ პროფესიულ განათლებას, ან ვერ ახერხებენ სწავლის დასრულებას (იხ. შედეგი 2).

პროფესიული განათლების მიმზიდველობის გასაუმჯობესებლად საჭიროა „ჩიხების“ აღმოფხვრა, რაც ხელს უშლის პროფესიული სტუდენტების გადასვლას განათლების ზედა საფეხურებზე. ზოგად, პროფესიულ და უმაღლეს განათლებას შორის კავშირის გაძლიერების მიზნით საჭიროა მრავალფეროვანი კურსების შეთავაზება, პროფორიენტაციის ერთიანი სისტემის (ზოგადსაგანმანათლებლო დაწესებულებებში, პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებსა და უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებში) შექმნა და ა.შ. ამგვარი ბარიერების აღმოფხვრით შესაძლებელია პროფესიული განათლების განათლების ერთიანი სისტემასთან ინტეგრირება.

პროფესიული განათლების შესახებ ინფორმაციის ეფექტურად გავრცელება ინფორმირების, ცნობიერების ამაღლებისა და გააზრების წინაპირობაა. ცნობიერების ამაღლების ღონისძიებების მიზანია მთლიანად საზოგადოების და კონკრეტული სეგმენტის მოტივირება; რეგულარულად ჩატარდება სტრატეგიის ფარგლებში ცნობიერების მხარდამჭერი ღონისძიებები. ამგვარი კამპანიები ფოკუსირდება არა მხოლოდ პოტენციურ პროფესიულ სტუდენტებზე, არამედ მათზე, ვისაც კარიერის დაგეგმვასთან დაკავშირებული გადაწყვეტილების მიღება უწევთ, განსაკუთრებით სკოლის მოსწავლეების მშობლებზე. კამპანიების მიზანი იქნება როგორც სამიზნე ჯგუფების ინფორმირება, ასევე პროფესიული განათლების მიმართ მოსახლეობის რწმენებისა და დამოკიდებულების შეცვლა.

ამოცანები	აქტივობის სფერო
<p>7.1. პროფესიული განათლების სისტემის</p>	<p>1. ე.წ. საგანმანათლებლო „ჩიხების“ აღმოფხვრა, კანონმდებლობაში შესაბამისი ცვლილებების შეტანა; 2. ზოგად, პროფესიულ და უმაღლეს განათლებას შორის კავშირის გაძლიერება, საგანმანათლებლო პროგრამებში შესაბამისი</p>

<p>გამტარიანობის გაუმჯობესება-პროფესიულ, ზოგად და უმაღლეს განათლებას შორის მოქნილი კავშირი</p>	<p>კურსების/მოდულების ჩართვით ეროვნულ სასწავლო გეგმაში პროფესიული საგნების ინტეგრირება და პროფესულ განათლებასთან ერთად ზოგადი განათლების მიღების შესაძლებლობა;</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. პროფესიული სტუდენტებისათვის ძირითადი კომპეტენციების განვითარება, რაც მათ დაეხმარება განათლების შემდგომ საფეხურზე სწავლაში (როგორც პროფესიულში, ისე უმაღლესში); 4. ინტეგრირებული საკონსულტაციო სერვისების ხელმისაწვდომობა (დასაქმების მომსახურება და კონსულტაცია) და კარიერის მართვის უნარების განვითარება (როგორც ახალგაზრდების, ასევე ზრდასრულებისათვის); 5. განათლების ზედა საფეხურებზე კრედიტების დაგროვებისა და ტრანსფერის უზრუნველყოფა; 6. არაფორმალური განათლების გზით მიღებული კომპეტენციების აღიარების მექანიზმების უზრუნველყოფა.
<p>7.2 პროფესიულ განათლებაში დაინტერესებული მხარეების ცნობიერების ამაღლება</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. დაინტერესებული მხარეების ცნობიერების ამაღლება დამსაქმებლებთან, სხვა სამინისტროებთან, არასამთავრობო ორგანიზაციებთან და ა.შ. მჭიდრო თანამშრომლობით სხვადასხვა მიდგომებისა (კამპანიების, შეხვედრების, ვიზიტების, სემინარების, კონფერენციების, და სხვა) და მასალების (აუდიო-ვიზუალური, ნაბეჭდი და სარეკლამო) გამოყენებით; 2. პროფესიული განათლების პოპულარიზების ხელშეწყობა, წარმატებულ ადამიანებთან ერთად კამპანიების ორგანიზება, უნარ-ჩვევების შეჯიბრებების მოწყობა და სხვა; 3. სისტემისა და დაწესებულებების შესაძლებლობების გაძლიერება, საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების გამოყენება პროფესიული განათლების ცნობადობის გაზრდის მიზნით; 4. პროფესიული განათლების შესახებ კომუნიკაციისა და ინფორმაციის ზეგავლენის მონიტორინგის მექანიზმების შემუშავება და დანერგვა.

დანართები

დანართი 1. პროფესიული განათლების გარემო

1.1. ახალი სამთავრობო ინიციატივები, პოლიტიკური და სოციალურ-ეკონომიკური ტენდენციები

სამთავრობო პრიორიტეტები.

საქართველოს მთავრობის სამთავრობო პროგრამის „ძლიერი, დემოკრატიული, ერთიანი საქართველოსთვის“, ძირითადი პრიორიტეტებია: დემოკრატიული განვითარება, კანონის უზენაესობა, მმართველობის დემოკრატიული ფორმებისა და მექანიზმების, ლიბერალურ-დემოკრატიულ ღირებულებებზე დაფუძნებული ინსტიტუტების ჩამოყალიბება. სახელმწიფოს ეკონომიკური პოლიტიკის ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი პრიორიტეტია ქვეყნის კონკურენტუნარიანობის ამაღლება და ამ მიზნით, მეწარმეობის, მათ შორის, მცირე და საშუალო ბიზნესის განვითარების ხელშეწყობა, ინფრასტრუქტურის განვითარება, სოციალური დაცვის სისტემის სრულყოფა, ხარისხიანი და ხელმისაწვდომი ჯანდაცვის უზრუნველყოფა, ადამიანური კაპიტალის კონკურენტუნარიანობის ამაღლება თანამედროვე მოთხოვნებზე ორიენტირებული განათლების სისტემის განვითარებით. განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია ექსპორტის ხელშეწყობა და ამ მიზნით, არსებულ სავაჭრო პარტნიორებთან ურთერთობების გაღრმავება და ახალ პარტნიორებთან კავშირების დამყარება, საქართველო ევროკავშირის ღრმა და ყოვლისმომცველი თავისუფალი ვაჭრობის ხელშეკრულების სარგებლის მაქსიმიზაცია, რაც ხელს შეუწყობს საქართველოს ინტეგრაციას ევროპულ ბაზარზე. ასევე მნიშვნელოვანია, აშშ-თან თავისუფალი ვაჭრობის ხელშეკრულების გაფორმებასთან დაკავშირებით მუშაობის გააქტიურება და მეზობელ ქვეყნებთან ეკონომიკური და პოლიტიკური ურთერთობების გაღრმავება.

განათლებასთან დაკავშირებული სამთავრობო ინიციატივებია: განათლების სისტემის დეპოლიტიზება, თანამედროვე სტანდარტების დამკვიდრება, დაფინანსების გაზრდა და მისი ეფექტიანი მექანიზმების შემუშავება, განათლების ხარისხისა და ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესება, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების აკადემიური, ადმინისტრაციული და ფინანსური ავტონომიის უზრუნველყოფა.

ეკონომიკური ტენდენციები. 2008 წლის მსოფლიო ფინანსური კრიზისისა და რუსეთთან ომის შემდეგ, ქვეყანაში მშპ ზრდა ფიქსირდება; 2009 წელს დაფიქსირებული მშპ-ს მოცულობის კლების (-3.8%) შემდგომ, 2010 წელს, მშპ-ს რეალურმა ზრდამ 6.3%, ხოლო 2011 წელს - 7.2% შეადგინა. 2012 წლის წინასწარი მონაცემებით, ქვეყნის ეკონომიკის ზრდა 6.1%-ია.

საქართველოს საგარეო ბრუნვა დადებითი ტენდენციით ხასიათდება. 2009-2012 წლებში საქართველოს საგარეო სავაჭრო ბრუნვა თითქმის 2-ჯერ გაიზარდა და 10.2 მლრდ აშშ დოლარს მიაღწია, ხოლო ექსპორტის მაჩვენებელი, ამავე პერიოდში, 2.1-ჯერ გაიზარდა და 2.4 მლრდ აშშ დოლარი შეადგინა.

მსოფლიო ბანკის კვლევის მიხედვით („Doing Business 2013“), საქართველომ მე-8 ადგილი დაიკავა 189 ქვეყანას შორის. 2013 წლის „კორუფციის აღქმის ინდექსის“ (Transparency International) მიხედვით საქართველო 177 ქვეყანას შორის 55 ადგილზეა, რაც დსთ-ს ქვეყნებთან შედარებით საუკეთესო მაჩვენებელია. ბიზნეს გარემოს შემდგომი გაუმჯობესება ეკონომიკური ზრდის სწრაფი ტემპის მიღწევისათვის საქართველოს მთავრობის ერთ-ერთ პრიორიტეტს წარმოადგენს.

უმუშევრობა: საქართველოს შრომის ბაზრის ძირითად პრობლემას წარმოადგენს უმუშევრობის მაღალი დონე (ქალაქში 26,2%; საერთო მაჩვენებელი 15.0%, 2012) და დასაქმების დაბალი პროდუქტიულობა სოფლად, რაც საერთო ჯამში ხელს უწყობს სიღარიბის ზრდას (მოსახლეობის 23.6% სიღარიბის ზღვარს ქვემოთ ცხოვრობს). უმუშევრობის დონე ყველაზე მაღალია თბილისში, სადაც მოსახლეობის 29.1% რეგულარული სამუშაო არ აქვს, აჭარასა (16.4%) და სამეგრელო- ზემო სვანეთში (16.8%). გასათვალისწინებელია, რომ უმუშევრობის ყველაზე მაღალი მაჩვენებელი 15-19 წლის ასაკობრივ ჯგუფშია (36.9%). უმუშევრობა საკმაოდ ხანგრძლივია (1 წელზე მეტი), განსაკუთრებით უმაღლესი განათლების მქონე პირებში. უმუშევრობის მაღალი მაჩვენებლის

მიუხედავად, დამსაქმებლებს უჭირთ საჭირო კადრების მოძიება მომზადებული კადრების უნარების შეუსაბამობის გამო.

2008 წლის შემდეგ დასაქმების დონის მაჩვენებელი იზრდება და 2011 წელს წინა წელთან შედარებით 0.6%-ით გაიზარდა. გასათვალისწინებელია ის, რომ დასაქმების მაჩვენებელი ყველაზე მაღალი (დაახლოებით 70%) პროფესიული განათლების (რაიმე ფორმის) მქონე პირებშია. ამ ჯგუფში უმუშევრობის მაჩვენებელი მხოლოდ 14.0%-ია. გარდა ამისა, პროფესიული განათლების მქონე მოსახლეობას თვით დასაქმების მეტი შესაძლებლობა აქვს, ვიდრე უმაღლესი განათლების მქონე პირებს.

სექტორების მიხედვით, მსხვილ დამსაქმებლებს (საქსტატი, 2012) წარმოადგენს მრეწველობის (დასაქმებულების 21.5%), ვაჭრობისა და რემონტის (21.4%), მშენებლობის (13.1%), ტრანსპორტისა და კავშირგაბმულობის (10.3%), ოპერაციები უძრავი ქონებით, იჯარა (9.7%) და ჯანდაცვისა და სოციალური დახმარების (9.2 %) დარგები. მოსახლეობის დიდი ნაწილი ფორმალურად დასაქმებული არ არის, რადგან 50% -ზე მეტი სოფლის მეურნეობაშია დასაქმებული (თვითდასაქმებული ან ოჯახური მეურნეობა).

ტექნოლოგიური ტენდენციები. ტექნოლოგიური შესაძლებლობების გამოყენების საშუალო მაჩვენებელი საქართველოში 50%. ფირმების მხოლოდ 18 % იყენებს შესაძლებლობების 80% ან მეტს (მსოფლიო ბანკი, 2009). ნელი ტემპით ხდება მაღალი ტექნოლოგიების დანერგვა. სამომავლოდ ამ სფეროებში რეფორმების განხორციელება განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია.

1.2 საკანონმდებლო ჩარჩო

2005 წლის შემდეგ პროფესიული განათლების სისტემაში მიმდინარეობს რეფორმები. ამავე წელს საქართველო შეუერთდა ბოლონიის პროცესს, რაც ხელს უწყობს განათლების სისტემის ევროპულ სივრცესთან დაახლოებას. „პროფესიული განათლების შესახებ“ საქართველოს კანონში პროფესიული განათლების სისტემის განვითარების მთელი რიგი პრიორიტეტებია დეკლარირებული, როგორცაა: შრომის ბაზართან შესაბამისობა, გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში სოციალური პარტნიორების ჩართულობა, ადგილობრივი და საერთაშორისო შრომის ბაზრისათვის კონკურენტუნარიანი კადრების მომზადება, ყველა მოქალაქისთვის მთელი სიცოცხლის განმავლობაში ხარისხიან განათლებაზე ხელმისაწვდომობა, პირის თვითრეალიზაციისა და სოციალური კეთილდღეობის ხელშეწყობა, პროფესიული განათლების ხარისხის უზრუნველყოფა, საგანმანათლებლო დაწესებულებების ავტონომიურობის ზრდა, საქართველოს პროფესიული განათლების ევროპული განათლების სივრცეში ინტეგრაცია, დაფინანსების ალტერნატიული მოდელების მოსინჯვა (მიზნობრივი პროგრამული, ვაუჩერული) შესაბამისობისა და ხელმისაწვდომობის გაზრდის მიზნით; არაფორმალური პროფესიული განათლებისა და გამოცდილების აღიარება; კვალიფიკაციების აღიარება და ტრანსფერის შესაძლებლობა საქართველოში და საზღვარგარეთ.

თუმცა, გამოწვევები უკავშირდება საკანონმდებლო ინიციატივების დანერგვას, მათ შეფასებას, გაუმჯობესების მექანიზმების მიებასა და გაუმჯობესებას. საკანონმდებლო ინიციატივების დანერგვისას გამოიკვეთა მთელი რიგი გამოწვევები, როგორცაა: ფინანსური და ადამიანური რესურსების ნაკლებობა; მენეჯმენტის, კადრების, პროფესიული განათლების მასწავლებლების შესაძლებლობები; ბუნდოვანი და ნაკლებად გამჭვირვალე მეთოდები და პოლიტიკის ინსტრუმენტები; არასაკმარისი და არათანამიმდევრული დიალოგი დაინტერესებულ მხარეებს შორის.

სამართლებრივ ჩარჩოში არსებული ხარვეზების იდენტიფიცირება პროფესიული განათლების სტრატეგიის სამოქმედო გეგმის დამტკიცების შემდეგ მოხდება; ეს ხელს შეუწყობს არსებული გამოწვევების დაძლევას და წინამდებარე სტრატეგიის დანერგვას.

პროფესიული განათლების სისტემა ძირითადად ემყარება შემდეგ სამართლებრივ და სტრატეგიულ დოკუმენტებს:

- „პროფესიული განათლების კონცეფცია“ (2005);
- საქართველოს კანონი „ზოგადი განათლების შესახებ“ (2005);
- UN Convention on the Rights of Persons with Disabilities (2006);
- საქართველოს კანონი „პროფესიული განათლების შესახებ“ (2007);

- „პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს დებულების დამტკიცების შესახებ“ საქართველოს მთავრობის 2009 წლის 4 ნოემბრის N203 დადგენილება;
- საქართველოს კანონი „განათლების ხარისხის განვითარების შესახებ“(2010);
- ეროვნული საკვალიფიკაციო ჩარჩო (2010), რომლის შემადგენელი ნაწილია პროფესიული საკვალიფიკაციო ჩარჩო;
- „არაფორმალური პროფესიული განათლების აღიარების პირობებისა და წესის დამტკიცების შესახებ“ საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრის 2011 წლის 3 თებერვლის N8/ნ ბრძანება);
- პროფესიული განათლების რეფორმის 2009-2012 წლების შუალედური სტრატეგია;
- პროფესიული განათლების რეფორმის 2009-2012 წლების შუალედური სტრატეგია, ანგარიში ძირითადი მიღწევებისა და არსებული გამოწვევების შესახებ (ETF, 2012);
- შეთანხმება პროფესიულ განათლებაში სოციალური პარტნიორობის პოლიტიკის განსაზღვრის თაობაზე (2011);
- სახელმწიფო კონცეფცია შშმ პირების სოციალური ინტეგრაციის შესახებ, ეროვნული სამოქმედო გეგმა (2013-2016 სამუშაო ვერსია).

1.3. პროფესიული განათლების განვითარების ძირითადი ევროპული მიმართულებები

საქართველოს პროფესიული განათლება ევროპულ სივრცეში ინტეგრაციისაკენ მიისწრაფის, რათა ხელი შეუწყოს ადგილობრივი კადრების საერთაშორისო შრომის ბაზარზე გასვლას და მათ დასაქმებას მიღებული კვალიფიკაციების შესაბამისად. იმისათვის, რომ საქართველომ შეძლოს კონკურენტუნარიანი, მაღალკვალიფიციური კადრების მომზადება, რომლებიც შეძლებენ ევროპულ ბაზარზე კონკურენციის გაწევას და დასაქმებას, მნიშვნელოვანია საქართველოს პროფესიული განათლების სისტემაში თანამედროვე ევროპული მიმართულებისა და პრიორიტეტების გათვალისწინება და ასახვა.

ევროკავშირის ქვეყნებში პროფესიული განათლების სფეროში მიმდინარე პროცესები, რომელთაც გავლენის მოხდენა შეუძლიათ საქართველოს პროფესიული განათლების სისტემის რეფორმაზე, ასახულია ევროპის 2020 სტრატეგიაში, ბრიუგეს კომუნიკეში (ევროპა 2020).

ევროპის 2020 სტრატეგიამ უნდა *„უზრუნველყოს განვითარება, რომელიც იქნება: გონივრული, განათლების ეფექტური დაფინანსების, კვლევის და ინოვაციების დანერგვის საფუძველზე; მდგრადი, ეკონომიკის განვითარების საფუძველზე; და ინკლუზიური, რომელიც განსაკუთრებულ მნიშვნელობას მიანიჭებს სამუშაო ადგილების შექმნასა და სიღარიბის დაძლევას. სტრატეგიას აქვს ხუთი ამბიციური მიზანი დასაქმების, ინოვაციის, განათლების, სიღარიბის დაძლევისა და ენერჯის სფეროში.“* (ევროკავშირის ვებ გვერდი, 2012 წლის ივნისი).

ევროპა 2020 სტრატეგია მოიცავს შემდეგ ინიციატივებს:

- მოქნილი განვითარება: ციფრული განვითარება, ინოვაციური კავშირების დამყარება, აქტიური ახალგაზრდობა
- მდგრადი განვითარება: ევროპა - რესურსების ეფექტური მომხმარებელი, ინდუსტრიული პოლიტიკა გლობალიზაციის ერაში
- ინკლუზიური განვითარება: ახალი პროფესიებისა და უნარების სისტემატიზაცია, ევროპული პლატფორმა სიღარიბის დასაძლევად.

ბრიუგეს კომუნიკეს მიხედვით, 2020 წლისთვის ევროპის პროფესიული განათლების სისტემა უნდა გახდეს უფრო მიმზიდველი, რელევანტური, კარიერაზე ორიენტირებული, ინოვაციური, ხელმისაწვდომი და მოქნილი, ვიდრე ის 2010 წელს იყო. სისტემამ ხელი უნდა შეუწყოს საუკეთესო და უმაღლესი ხარისხის განათლების მიღებას მთელი სიცოცხლის განმავლობაში. ბრიუგეს კომუნიკეს ამოცანაა პროფესიული განათლების სისტემაში პარტნიორობის უფრო მეტი ჩართულობა და ევროპული პარტნიორობის გამოცდილების გაზიარება, ევროპული და ეროვნული ინსტრუმენტების კოორდინირებული მმართველობა გამჭვირვალეობის, აღიარების, ხარისხის უზრუნველყოფისა და მობილობის თვალსაზრისით.

1.4. საქართველოს პროფესიული განათლების მდგომარეობა

1.4.1. ინსტიტუციური ჩარჩო

საქართველოში პროფესიული განათლების მმართველობა ხორციელდება სამთავრობო სტრუქტურების მიერ. საქართველოს მთავრობა შეიმუშავებს ეროვნულ პოლიტიკას და სტრატეგიებს; საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო შეიმუშავებს და მართავს სექტორულ პოლიტიკას, სტრატეგიებსა და პროგრამებს არსებული ეროვნული პოლიტიკის შესაბამისად; საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს მმართველობაში შემავალი საჯარო სამართლის იურიდიული პირები (სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სსიპ მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ეროვნული ცენტრი, სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემა ახორციელებენ სექტორულ პროგრამებს).

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს პროფესიული განათლების განვითარების დეპარტამენტის პასუხისმგებლობაა: საკითხების და წინადადებების მომზადება საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების მინისტრისათვის; სამართლებრივი აქტების პროექტებზე მუშაობა; შუალედური სამოქმედო გეგმის დანერგვის, პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს და მისი თემატური სამუშაო ჯგუფების მუშაობის კოორდინირება; ევროკავშირის პროგრამების დანერგვისა და პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებში სწავლების მონიტორინგი; საზოგადოებასთან ურთიერთობის აქტივობების დაგეგმვა და სხვ.

სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრის ძირითადი ფუნქციაა განათლების ხარისხის უზრუნველყოფის ხელშეწყობა, ეროვნული საკვალიფიკაციო ჩარჩოს განვითარების ხელშეწყობა, ავტორიზაციისა და აკრედიტაციის პროცესების განხორციელება დამტკიცებული სტანდარტების საფუძველზე, პროფესიული სტანდარტების შემუშავების კოორდინაცია და სხვ.

სსიპ მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ეროვნული ცენტრის ძირითადი ფუნქციაა მასწავლებლის პროფესიული განვითარების სტანდარტის შემუშავება, ტრენინგების დაგეგმვა და განხორციელება.

სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის ძირითადი მიმართულებაა განათლების სექტორში თანამედროვე ინფორმაციულ-საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების განვითარება, ახალი ელექტრონული მართვის სისტემებისა და ბაზების შექმნა და სხვ.

მონაწილეობითი მმართველობის უზრუნველსაყოფად ჩამოყალიბდა პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭო (2009) შვიდ თემატურ სამუშაო ჯგუფებთან ერთად. საბჭოს დაარსების მიზანია “სოციალური პარტნიორების – სახელმწიფოს, დამსაქმებლების, პროფესიული კავშირებისა და არასამთავრობო სექტორის საქმიანობის კოორდინაცია”. საბჭოს შემადგენლობის დიდი წილი სამთავრობო სექტორების წარმომადგენლებზე მოდის (24 წევრიდან 12), რაც გადახედვას საჭიროებს.

დღეისთვის პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამებს 18 სახელმწიფო და 78 კერძო პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულება, 26 უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულება და 10 სკოლა ახორციელებს. საერთო ჯამში ამ დაწესებულებებში 80-100 განსხვავებული პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამა ისწავლება, ხოლო პროფესიული სტუდენტების საერთო რაოდენობა 2012 წელს 12 326 იყო (საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო). სახელმწიფო პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებში 574 პროფესიული განათლების მასწავლებელი ასწავლის.

საგანმანათლებლო საქმიანობის მოსაპოვებლად საგანმანათლებლო დაწესებულებებს ავტორიზაციის გავლა უწევთ, რაც ხუთი წლის განმავლობაშია ვალიდური. ავტორიზაციის მოსაპოვებლად პროფესიულმა საგანმანათლებლო დაწესებულებებმა უნდა დააკმაყოფილონ საგანმანათლებლო პროგრამებთან, ადამიანურ და მატერიალურ რესურსებთან დაკავშირებული მინიმალური სტანდარტები. აკრედიტაცია აკრედიტაციის სტანდარტებთან პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების შესაბამისობის განსაზღვრის პროცედურაა, რომლის მიზანია

განათლების ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების განვითარების ხელშეწყობა. აკრედიტაცია 5 წლის განმავლობაშია ვალიდური.

დანატი 2 . პროფესიული განათლების ძირითადი გამოწვევები

1. *სოციალური პარტნიორებისა და სამოქალაქო საზოგადოების ნაკლები ჩართულობა სისტემის ყველა დონეზე (შესაბამის სტრუქტურებში), პროფესიული განათლების მთელს პროცესში - დაგეგმვიდან შეფასებამდე.*

პროფესიული განათლების ერთ-ერთი მნიშვნელოვანი გამოწვევაა დაინტერესებულ მხარეებთან მუდმივი დიალოგის საფუძველზე მძლავრი პროფესიული განათლების სისტემის ჩამოყალიბება და განვითარება.

სოციალური პარტნიორობის ჩართულობა სისტემის ყველა დონეზე ზოგადად, ნაკლებია. ანალოგიურად, ნაკლებად დაბალანსებულია პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს, დარგობრივი საბჭოების, თემატური სამუშაო ჯგუფების შემადგენლობა. მათ შორის მეტია სახელმწიფო დაწესებულებების წარმომადგენელთა რაოდენობა და ნაკლები-სოციალური პარტნიორებისა. გამოწვევაა სოციალური პარტნიორობის სისტემაში ჩართვის, მათი მოტივირების უზრუნველყოფა. ნაკლებია პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს ჩართულობა პოლიტიკის განსაზღვრის პროცესში სისტემის დონეზე, ხოლო სოციალური პარტნიორების მონაწილეობა - გადაწყვეტილებების მიღების, საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავების, დანერგვისა და მონიტორინგის პროცესში. ეს ყოველივე გავლენას ახდენს სოციალური პარტნიორების აქტიურობასა და მოტივაციაზე. სოციალური პარტნიორები კრიტიკულად არიან განწყობილები იმასთან დაკავშირებით, რომ სისტემას ეფექტურად შეუძლია შრომის ბაზრის მოთხოვნების დაკმაყოფილება, ხოლო პროფესიული განათლების კურსდამთავრებულებს დასაქმება მნიშვნელოვან და კარგად ანაზღაურებად პოზიციებზე.

საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს მხრიდან გასაძლიერებელია კოორდინაცია პროფესიული განათლების რეფორმის პროცესში ჩართულ სხვადასხვა სახელმწიფო უწყებებს, დონორ ორგანიზაციებსა და არასამთავრობო ორგანიზაციებს შორის. ეს ყოველივე საჭიროებს საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს შესაძლებლობის გაძლიერებას სექტორის, როგორც მთლიანის (კერძო სექტორის ჩათვლით), მონიტორინგისა და კოორდინირების პროცესში. პრობლემაა მონიტორინგის ერთიანი სისტემის არსებობა (სტატისტიკა, ინდიკატორები და ანალიზი), რაც ხელს შეუწყობდა პოლიტიკის შემუშავებისა და დაგეგმვის პროცესში მტკიცებულებებზე დაფუძნებული გადაწყვეტილებების მიღებას.

2. *სახელმწიფო და კერძო პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების სუსტი ქსელი, როგორც გეოგრაფული ხელმისაწვდომობის, ასევე საგანმანათლებლო პროგრამების/დისციპლინების მრავალფეროვნების თვალსაზრისით; ქსელი აერთიანებს უმეტესად არასაკმარისი დაფინანსების, ნაკლებად ეფექტური მენეჯმენტის, განსხვავებული სტანდარტებისა და ხარისხის მატერიალურ-ტექნიკური აღჭურვილობის მქონე საგანმანათლებლო დაწესებულებებს*

არსებული პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების გეოგრაფული ხელმისაწვდომობა შეზღუდულია. გარკვეულად წინააღმდეგობრივია მიდგომა, ერთის მხრივ, გაუმჯობესდეს რეგიონალური დაფარვა, დაკმაყოფილდეს ადგილობრივი შრომის ბაზრის მოთხოვნები, წახალისდნენ ადგილობრივი სტუდენტები და მეორეს მხრივ, სპეციალობები მეტად დაუახლოვდეს პოტენციურ დამსაქმებლებს. საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო სხვადასხვა ალტერნატივებზე მუშაობს, როგორც კერძო და საჯარო პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებს შორის კავშირის გაძლიერება, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების წახალისების პოლიტიკის შემუშავება, სახელმწიფო დაწესებულებების მხრიდან იმ სფეროების შევსება, რასაც კერძო სექტორი ვერ ფარავს, ვინაიდან ფოკუსირებულია გარკვეულ დისციპლინებსა და სპეციალობებზე. ნაკლებად განვითარებული და დაშორებული რეგიონების სტუდენტებისათვის საჭიროა პროფესიულ განათლებაზე ხელმისაწვდომობის გაზრდა.

2013 წელს საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრომ ჩამოაყალიბა „ახალი პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების დაფუძნების საჭიროების, მიზანშეწონილობისა და განხორციელების საკითხების შემსწავლელი კომისია“, რომლის

მიზანია რეკომენდაციების შემუშავება ამა თუ იმ რეგიონში პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულების დაფუძნების საჭიროების შესახებ, არსებული ქსელის ხელმისაწვდომობის უზრუნველსაყოფად.

მნიშვნელოვანია საგანმანათლებლო დაწესებულებების აღჭურვილობის ხარისხი, შენობების ფიზიკური მდგომარეობა, მათი შესაბამისობა სხვადასხვა ტიპის საგანმანათლებლო აქტივობასთან; ეს განსაკუთრებით იმ დაწესებულებებს ეხება, სადაც სწავლების დიდი ნაწილი სახელოსნოებსა და ლაბორატორიებში მიმდინარეობს. ამასვე უკავშირდება განსხვავებული ხარისხის, მოცულობის და შესაბამისობის აღჭურვილობისა და მასალების ფლობა. ავტორიზაციის პროცედურა დაწესებულებებისაგან გარკვეული სტანდარტების დაკმაყოფილებას მოითხოვს, რასაც შემდგომში საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციის პროცედურები მოსდევს; ეს სტანდარტები სწავლებისათვის საჭირო მინიმალურ მოთხოვნებს აწესებს და უმაღლესი ხარისხის მიწოდებაზე ფოკუსირებული არ არის.

სისტემის ერთ-ერთი გამოწვევაა პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების თანამედროვე ინფრასტრუქტურით, მატერიალურ-ტექნიკური ბაზით აღჭურვა, რაც უმნიშვნელოვანესია სტუდენტების მოსამზადებლად რეალური სამუშაო გარემოს შესაბამისად, თანამედროვე ან მომავალში საჭირო ტექნოლოგიებისა და მოთხოვნების მიხედვით. ბოლო წლებში გარკვეულწილად გაუმჯობესდა საგანმანათლებლო დაწესებულებების ინფრასტრუქტურა, თუმცა ბევრი მათგანი (როგორც საჯარო, ასევე კერძო) კვლავაც არ შეესაბამება ბაზრის ამჟამინდელ თუ სამომავლო მოთხოვნებს; იგივე ითქმის პროფესიული განათლების მასწავლებლებისა და პროფესიული სტუდენტებისათვის საჭირო საგანმანათლებლო რესურსების შეზღუდულ ხელმისაწვდომობაზე, რაც უმნიშვნელოვანესია ხარისხიანი განათლების უზრუნველსაყოფად.

საკანონმდებლო ბაზის გაუმჯობესების მიუხედავად, სუსტია პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების კავშირი პროფესიულ და უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებთან, კვლევით ორგანიზაციებთან და სკოლებთან, როგორც განათლების უწყვეტობის (იხ. გამოწვევა 7), ასევე გამოცდილების გაზიარების, შესაძლებლობის გაძლიერების თუ მოსწავლეების ინფორმირების თვალსაზრისით. ქსელური მუშაობის პროცესი არ არის მკაფიოდ სტრუქტურირებული და ინიციატივა ძირითადად გარე უწყებებიდან მოდის. სახელმწიფო და კერძო კოლეჯები დამოუკიდებელ კლასტერებად არიან ჩამოყალიბებულები. კერძო საგანმანათლებლო დაწესებულებების შესაძლებლობები სრულად არ არის გამოყენებული. პროფესიული განათლება თითქმის არ არსებობს სკოლებში. არსებული დაფინანსების ფონზე მცირეა მობილობის შესაძლებლობა.

პროფესიული განათლების სისტემის გამოწვევებს შორის არის პროფესიული განათლების არათანაბარი ხელმისაწვდომობა და სისტემის მოუქნელობა. ზოგადად, დაბალია პროფესიულ განათლებაში ჩართულობის მაჩვენებელი. 2010 წელს პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებაში ჩარიცხულთა წილი 15-22 ასაკობრივ ჯგუფში საშუალოდ 2.3%-ია, ხოლო 15-65 ასაკის ჯგუფში - 0.4% (საქსტატის შინამეურნეობის კვლევა). პროფესიული განათლება განსაკუთრებით ნაკლებად ხელმისაწვდომია შშმ და სსსმ-თვის, სხვადასხვა სოციალური ჯგუფებისათვის, როგორცაა დევნილები, ყოფილი პატიმრები, პრობაციონერები, ეროვნული უმცირესობები, ეკონომიკურად შეჭირვებულები და სხვა. სისტემა ნაკლებად მოქნილია იმ ზრდასრულთათვისაც, რომელთაც დროის მოკლე პერიოდში უნარების გაუმჯობესება სჭირდებათ. პროფესიული განათლების ხელმისაწვდომობასა და მონაწილეობაზე უარყოფითი გავლენა იქონია საჯარო პროფესიული კოლეჯების რაოდენობის შემცირებამ, სისტემაში ე.წ. „ჩიხების“ არსებობამ, დაფინანსების მოპოვების სირთულემ და სხვა.

პროფესიული განათლების ხელმისაწვდომობისათვის უმნიშვნელოვანესია დაფინანსების საკითხი; ეს განსაკუთრებით ეხებათ მოწყვლად ჯგუფებს და იმ საგანმანათლებლო პროგრამებს, რომელთა სწავლებისათვის ძვირადღირებული აღჭურვილობა და მასალებია საჭირო; გამოწვევად რჩება პროფესიული განათლების დაფინანსების ეფექტური, სამართლიანი და დივერსიფიცირებული მოდელის ჩამოყალიბება, რომელიც ხელს შეუწყობს კერძო და საჯარო საგანმანათლებლო სექტორს შორის კონკურენტული გარემოს ჩამოყალიბებას და კერძო სექტორის მხრიდან მეტ დაფინანსებას წახალისებს. არსებულ „მონო ვაუჩერულ“ დაფინანსებას უკავშირდება გარკვეული პრობლემები, როგორცაა: მაგალითად, არათანაბარი ხელმისაწვდომობა

სხვადასხვა სპეციალობებზე სხვადასხვა ტიპის სტუდენტებისთვის. პროფესიული განათლების სტრატეგიის განხორციელების პერიოდს ემთხვევა დაფინანსების გაზრდა, თუმცა ინსტიტუტებისა და პროფესიული სტუდენტების მიხედვით დაფინანსების ხელმისაწვდომობა ჯერ-ჯერობით გადაჭრილი არ არის. საერთო ჯამში, პროფესიული განათლების დაფინანსების წილი საერთო განათლების ბიუჯეტში ტრადიციულად 4%-ზე დაბალი რჩება.

3. საგანმანათლებლო პროგრამების ნაკლები შესაბამისობა შრომის ბაზრის ამჟამინდელ და სამომავლო მოთხოვნებთან

პროფესიული განათლების სისტემის ამჟამინდელი შესაძლებლობები არასაკმარისია შრომის ბაზრის საჭიროებაზე სწრაფი და ეფექტური რეაგირებისათვის. თუ მხედველობაში არ მივიღებთ მცირემასშტაბიან კვლევებს (IOM, 2007, 2012, GIZ, 2010-2012, USAID) შრომის ბაზრის სისტემატური კვლევა ქვეყნის, რეგიონის თუ სექტორის დონეზე არ მიმდინარეობს. სახელმწიფომ 2006 წელს გააუქმა სახელმწიფო დასაქმების ცენტრები, რომელთა საშუალებით შესაძლებელი იყო შრომის ბაზრისათვის საჭირო უნარების შესახებ ინფორმაციის მიღება. სანამ ამგვარი სერვისების აღდგენა მსჯელობის საგანია, შრომის ბაზარზე ორიენტირებული პროფესიული განათლების განვითარებისათვის მნიშვნელოვან გამოწვევად რჩება შრომის ბაზრის რეგულარული კვლევის ინსტიტუციონალიზაცია და უნარების საჭიროებების კვლევა (როგორც არსებული ასევე სამომავლო).

შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისი საგანმანათლებლო პროგრამების მომზადება და შესაძლებლობების განვითარება პროფესიული განათლების სისტემის უმნიშვნელოვანესი ამოცანაა, რამაც ორმაგი მოთხოვნა უნდა დააკმაყოფილოს - ერთის მხრივ ხელი შეუწყოს საწარმოების განვითარებას, რაც ქვეყნის განვითარებისათვისაა საჭირო და მეორეს მხრივ - კურსდამთავრებულების დასაქმებას თუ თვითდასაქმებას.

საგანმანათლებლო პროგრამები პროფესიული სტანდარტის საფუძველზე მზადდება. არსებული პროფესიული სტანდარტების უმეტესობა, რომლებიც ბოლო წლებში საკმაოდ სწრაფად შეიქმნა პროფესიული განათლების სისტემის განვითარების მიზნით, გადახედვას საჭიროებს დამსაქმებლებისა და კერძო სექტორის მხრიდან. შრომის ბაზართან (არსებული და სამომავლო) შესაბამისობის უზრუნველყოფის მიზნით საჭიროა პროფესიულ სტანდარტებში დამსაქმებლების მოთხოვნების და დასაქმებულთა კარიერული განვითარების პერსპექტივის ასახვა. სტანდარტების პროფესიული პროფილი ხშირად არასრულია ან/და სხვადასხვა საფეხურებს აერთიანებს, რაც კვალიფიკაციებს შორის გამიჯვნას ართულებს. კვალიფიკაციების უმეტესობას ხუთივე საფეხური აქვს, თუმცა 1-2 საფეხური შრომის ბაზრის მიმართ უმეტესად არარელევანტურია. კვალიფიკაციები ნაკლებად შეესაბამება კონკრეტულ სამუშაოს. ETF და ევროკავშირის ტექნიკური დახმარების პროექტების ფარგლებში მიმდინარეობს საგანმანათლებლო პროგრამებისა და პროფესიული სტანდარტების გადახედვა და სტანდარტულ მეთოდოლოგიაზე მუშაობა. პროფესიული სტანდარტების მომზადება უნდა იყოს დინამიური პროცესი, ვინაიდან ტექნოლოგიების, მომხმარებლისა და ბაზრის მოთხოვნების უწყვეტი ცვლილება დროთა განმავლობაში უნარების დახვეწასა და გაუმჯობესებას საჭიროებს.

პროფესიული სტუდენტები და დამსაქმებლები პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ფრაგმენტულობაზე მიუთითებენ. პროგრამები ძირითადად ტრადიციულია, რაც ცვალებადი შრომის ბაზრის მოთხოვნების მიმართ მათ ნაკლებად მოქნილს ხდის. მოზარდებისათვის პროფესიული უნარ-ჩვევების ჩამოსაყალიბებლად პროგრამების ხანგრძლივობა ხშირად არასაკმარისია, ხოლო ზრდასრულთათვის შინაარსია არარელევანტური, რადგან ნაკლებად შეესაბამება შრომის ბაზრის არსებულ თუ სამომავლო მოთხოვნებს და ტექნოლოგიებს. საგანმანათლებლო პროგრამებში ძირითადი აქცენტი კეთდება პროფესიული კომპეტენციების განვითარებაზე და ნაკლები-საკვანძო კომპეტენციების ინტეგრირებაზე. ნაკლებია სოციალური პარტნიორების ჩართულობა პროგრამის შემუშავების პროცესში. საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავების მიმართ მიდგომა დეცენტრალიზებულია, თუმცა მათი მომზადებისათვის საჭირო შესაძლებლობების გაუმჯობესების ღონისძიებები - არასაკმარისი.

4. პროფესიული განათლების პედაგოგიური კადრების მომზადებისა და გადამზადების სისტემის განვითარება თანამედროვე სტანდარტებისა და მოთხოვნების შესაბამისად; პროფესიული განათლების მასწავლებლის (როგორც თეორიულის, ასევე პრაქტიკულის) პროფესიაში შესვლისა და სისტემაში დარჩენის სტიმულირება

დღეისათვის არ არსებობს პროფესიული განათლების მასწავლებლების მომზადების, პროფესიაში შესვლისა და უწყვეტი პროფესიული გადამზადების სისტემა. პროფესიული განათლების მასწავლებლების მომზადება სისტემის დონეზე არ ხდება, რაც უზრუნველყოფდა ახალი და კვალიფიციური კადრების უწყვეტ განვითარებას; იგივე ითქმის პროფესიული განათლების მასწავლებელთა უწყვეტ პროფესიულ მომზადებაზე. პროფესიული განათლების მასწავლებლების დასაქმების ამჟამინდელი პრაქტიკა არაწამახალისებელია, და გარკვეულად ეწინააღმდეგება კიდევ კვალიფიციური პროფესიული მასწავლებლების მომზადებისათვის საჭირო მიდგომას. მათ შორისაა მოკლევადიანი და წყვეტილი შრომითი ხელშეკრულებები, დაბალი ანაზღაურება, პროფესიული განვითარების შესაძლებლობის არარსებობა და სხვა. სწავლება-შეფასების საკითხებთან დაკავშირებული გარკვეული ტრენინგები ხელმისაწვდომია (პროფესიული დაწესებულების მასწავლებლის დამტკიცებული სტანდარტის მიხედვით (2011), თუმცა ნაკლებად ხდება პროფესიული განათლების მასწავლებლების შესაძლებლობების გაძლიერება კონკრეტული დარგების მიხედვით ანდა სპეციალობის ფარგლებში. შედეგად, სწავლების ხარისხი პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების მიხედვით განსხვავდება, რაც გარკვეულწილად საგანმანათლებლო რესურსების არათანაბარი ხელმისაწვდომობითაცაა განპირობებული (აღჭურვილობა, მასალები, პრაქტიკული სწავლების ბაზა). საჭიროა პროფესიული განათლების მასწავლებელთა კომპეტენციების და პრაქტიკის შეფასება პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებებისა და პროგრამების მიხედვით, რათა შესაძლებელი გახდეს შესაბამისი ინოვაციური მიდგომების დანერგვა არსებული ხარვეზების აღმოსაფხვრელად და ხარისხის გასაუმჯობესებლად.

5. დაბალი და განსხვავებული ხარისხის პროფესიული კვალიფიკაციები; დამსაქმებლებისა და საგანმანათლებლო ინსტიტუტების მხრიდან კვალიფიკაციების აღიარების პრობლემა როგორც ადგილობრივ, ასევე საერთაშორისო დონეზე

ვინაიდან პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების აღჭურვილობა, სწავლება-შეფასების მიდგომები განსხვავებულია, ერთი და იმავე დისციპლინის ფარგლებში მინიჭებული კვალიფიკაციის ხარისხი მასწავლებლების მიხედვით განსხვავდება. საერთო ჯამში კვალიფიკაციის ფარგლებში კურდსამთავრებულები საკმაოდ შეზღუდულ უნარებს ივითარებენ. დამსაქმებლები ნაკლებად ენდობიან ფორმალურ კვალიფიკაციებს, რის გამოც მსხვილი ორგანიზაციების დიდი ნაწილი თავად უზრუნველყოფს პერსონალის გადამზადებას საკუთარი პროგრამების საფუძველზე; დამსაქმებლები ნაკლებად ინტერესდებიან სამსახურის მამიებელთა პროფესიული კვალიფიკაციებით, განსაკუთრებით კი ახალბედების შემთხვევაში, რომელთაც მუშაობის ნაკლები გამოცდილება აქვთ. ზემოთ აღნიშნულის საფუძველზე შესაძლებელია ითქვას, რომ პროფესიული სტუდენტებისათვის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის დასრულებას და დიპლომის მიღებას დასაქმების თვალსაზრისით ხშირ შემთხვევაში, არსებითი მნიშვნელობა არა აქვს.

მიუხედავად იმისა, რომ არაფორმალური პროფესიული განათლების აღიარებისათვის განსაზღვრულია პროცედურები (2011) და გარკვეული პილოტირებაც განხორციელდა, არაფორმალური გზით შეძენილი ცოდნისა და უნარების აღიარება დამსაქმებლების, საგანმანათლებლო დაწესებულებების მხრიდან შეზღუდულია. ქართველი დამსაქმებლები საზღვარგარეთ მიღებულ კვალიფიკაციებს მეტ-ნაკლებად ენდობიან (დასრულებული კურსის თუ საგანმანათლებლო დაწესებულების რეპუტაციიდან გამომდინარე) მაშინ, როდესაც საქართველოში მიღებული კვალიფიკაციების შესაბამისობა და ტრანსფერი ევროპულ, თუ საერთაშორისო ბაზარზე მინიმალურია. მნიშვნელოვანია საქართველოში მიღებული სტანდარტების, მინიჭებული კრედიტებისა თუ პროფესიული კვალიფიკაციების ხარისხის გაუმჯობესება და ევროპულ გამოცდილებასთან შესაბამისობის გაზრდა, რათა მინიჭებულმა კვალიფიკაციებმა შეასრულონ ძირითადი ფუნქცია - დამსაქმებლებს მიაწოდონ ინფორმაცია პირის უნარებისა და

შესაძლებლობის შესახებ, ხოლო სამუშაოს მამიებელს მისცენ სამუშაოზე განვითარების თუ განათლების ზედა საფეხურზე გადასვლის შესაძლებლობა.

6. პროფესიული განათლების კურსდამთავრებულებს დასაქმების განსხვავებული პერსპექტივები აქვთ კარგად ანაზღაურებად და პიროვნულად საინტერესო პოზიციებზე კარიერის შემდგომი განვითარების პერსპექტივით

პროფესიული განათლების კურსდამთავრებულების დასაქმებისთვის მომზადებასა და დასაქმებაზე მთელი რიგი ფაქტორები ახდენს გავლენას. მათ შორისაა პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების ხარისხი (გამოწვევა 4), ადგილობრივ, ეროვნულ თუ საერთაშორისო შრომის ბაზრის მოთხოვნებთან შესაბამისობა (გამოწვევა 3) და მინიჭებული კვალიფიკაციების ნაკლები მნიშვნელობა როგორც დასაქმების, ასევე განათლების შემდგომ საფეხურზე სწავლის გაგრძელების თვალსაზრისით (გამოწვევა 5).

პროფესიული განათლების სისტემა ნაკლებად ამზადებს კურსდამთავრებულებს დასაქმებისათვის, ისევე როგორც ნაკლებად ეხმარება მათ საკუთარი ბიზნესის წამოწყებაში თუ ბიზნესის მართვის პროცესში. ბევრი პროფესიული სტუდენტისათვის სწავლის პროცესში გავლილი პრაქტიკა მუშაობის თვალსაზრისით პირველი გამოცდილებაა, თუმცა ამგვარი პრაქტიკა ნაკლებად შეესაბამება რეალურ, უწყვეტ სამუშაო გარემოს მოთხოვნებს; მეტიც, პროფესიული სტუდენტები ნაკლებად არიან მომზადებულები დამსაქმებლის ხელმძღვანელობით მუშაობისათვის ანდა იმ გარემოებისთვის, რომ შესაძლებელია დაკარგონ სამუშაო და დარჩნენ უმუშევრები. ზრდასრულებს მუშაობის მეტი გამოცდილება აქვთ და სამუშაო გარემოც მათთვის უფრო ნაცნობია, თუმცა მაინც საჭიროა მათთვის ინფორმაციის მიწოდება არჩეული კარიერის გამოწვევების თუ შესაძლებლობების შესახებ. კურსდამთავრებულების თვითდასაქმების ხელშეწყობის მიზნით მნიშვნელოვანია მცირე ბიზნესის მართვის უნარების განვითარება, ფინანსური თუ მარეგულირებელი მოთხოვნების ცოდნა და იმისათვის მომზადება, რომ მომხმარებლისათვის არა მხოლოდ პროდუქტის თუ სერვისების მიწოდებაა საკმარისი, არამედ მნიშვნელოვანია მომავალი მომხმარებლის მოთხოვნილებების გათვალისწინება და სერვისის ალტერნატიულ მიწოდებლებთან კონკურენციის გაწევა.

პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების შერჩევასა, თუ სწავლის დაგეგმვისას პროფესიული სტუდენტებისათვის მნიშვნელოვანია კარიერული რჩევების/კონსულტაციის მიღება, როგორც სწავლის დაწყებამდე, ასევე სწავლის პროცესში. ეს პროცესი პროფესიული სტუდენტის მახასიათებლებისა და შესაძლებლობების გათვალისწინებით უნდა დაიგეგმოს და პროფესიულ სტუდენტებს ინფორმაცია მიაწოდოს მათი დასაქმების პერსპექტივების შესახებ. კარიერული განვითარებისა და პროფესიული ორიენტაციის სისტემა სუსტია, როგორც პროფესიული განათლების დაწყებამდე (რაც სკოლის მოსწავლეებისათვის და მოზარდებისათვის უზრუნველყოფილ უნდა იყოს სკოლაში, ხოლო ზრდასრულებისათვის პროგრამაზე ჩარიცხვამდე), ასევე სწავლის პროცესში (როდესაც დისციპლინის ფარგლებში ხდება არჩევანის გაკეთება, ანდა დასაქმების პერსპექტივების გაცნობა). არსებული კარიერული ორიენტაცია უფრო მეტად ორიენტირებულია იმაზე, რომ პროფესიული პროგრამების განახორციელებელ დაწესებულებებს საგანმანათლებლო პროგრამებზე აპლიკანტების ჩარიცხვაში დაეხმაროს და ნაკლებად იმაზე, რომ საგანმანათლებლო პროგრამების შინაარსი შეუსაბამოს აპლიკანტების პიროვნულ შესაძლებლობებს, ანდა პროფესიული სტუდენტების შესაძლებლობები შეუსაბამოს მათი დასაქმების შესაძლებლობას და კარიერულ განვითარებას.

ამ ორივე სფეროში პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების შესაძლებლობები საკმაოდ სუსტია (როგორც მასწავლებლების, ასევე სხვა პროფესიონალების თვალსაზრისით). ეს ნაწილობრივ განპირობებულია იმით, რომ ამ სფეროში მომუშავე კადრებს მუშაობის ნაკლები გამოცდილება აქვთ, რაც გარკვეულწილად შეიძლება გადაიჭრას მეტად ინტენსიური ტრენინგების საშუალებით (უკავშირდება გამოწვევას 4). ნაწილობრივ კი გამოწვეულია იმით, რომ ნაკლებად ხდება გამოცდილი კადრების მოზიდვა პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებში სრული ან ნაწილობრივი დატვირთვით (ასევე გამოწვევა 4). ისეთი საკითხები, როგორცაა პროფესიული სტუდენტების დასაქმებისათვის მომზადება, მცირე ბიზნესის მართვაში ტრენინგი თუ კარიერული განვითარება ყველა პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის მნიშვნელოვანი

ნაწილი უნდა გახდეს (ისევე, როგორც პროფესიული კვალიფიკაციების ჩარჩოს ნაწილი). ეს ის საკითხებია, რომელთა სწავლება ვერ მოხერხდება ხანმოკლე ინტერვიუების თუ პრეზენტაციების საშუალებით.

7. პროფესიული განათლება ნაკლებად მიმზიდველი და წამახალისებელი ალტერნატივაა მოსახლეობისათვის; დამსაქმებლები კადრების შერჩევისას პროფესიულ განათლებას შერჩევის წინაპირობად ნაკლებად განიხილავენ

მიუხედავად იმისა, რომ პროფესიული განათლების მიმართ დამოკიდებულება იცვლება და მასზე მოთხოვნაც იზრდება, ბევრი სკოლადამთავრებულისათვის თუ მოსწავლისათვის ის ჯერ კიდევ არ წარმოადგენს უმაღლესი განათლების თანასწორ ან უფრო მიმზიდველ საგანმანათლებლო ალტერნატივას; ასევე, ზრდასრულებისათვის, რომელთაც არასტაბილური დასაქმების პრობლემა აქვთ, პროფესიული განათლება ნაკლებად განიხილება შემოსავლის მომტან თუ კარიერული განვითარების, ანდა საგანმანათლებლო ჩიხის გადაჭრის ალტერნატივად. ამგვარი უარყოფითი დამოკიდებულების გამოწვევ მიზეზებს შორისაა: წარსულში პროფესიული განათლების დაბალი ხარისხი, პროფესიული განათლების ამჟამინდელი ხარისხი და შესაბამისობა, რაც გაუმჯობესებას საჭიროებს სკოლის მოსწავლეების, მათი მშობლების და ზოგადად, საზოგადოების ნაკლები ინფორმირებულობა (დამსაქმებლების მხრიდან აღიარება საქართველოში თუ საზღვარგარეთ - იხ. გამოწვევა 5). საერთო ჯამში ნაკლებია პროფესიული განათლების შესახებ საზოგადოების ინფორმირებულობა. პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებსა და საინფორმაციო ცენტრებს შეზღუდული რესურსები აქვთ ინფორმაციის მიწოდებისა და კარიერული კონსულტაციის თვალსაზრისით სკოლის მოსწავლეებისათვის, სტუდენტებისა და ზრდასრულებისათვის. დაბალია ადგილობრივი თვითმმართველობების ინფორმირება პროფესიული განათლების თუ მიმდინარე რეფორმების შესახებ.

პროფესიული განათლების დაბალი პრესტიჟი ასევე უკავშირდება პროფესიული განათლების ზედა საფეხურებზე ანდა აკადემიური უმაღლესი განათლების მიმართულებით სწავლის გაგრძელების შესაძლებლობას. ამგვარი მობილობა გამოცდილებისა და კვალიფიკაციების განვითარების თვალსაზრისით უმნიშვნელოვანესია. სისტემაში არსებული ე.წ. „საგანმანათლებლო ჩიხები“ ხელს უშლის მთელი სიცოცხლის განმავლობაში განათლების მიღების კონცეფციის ეფექტურ რეალიზებას და პროფესიული განათლების, როგორც სერიოზული საგანმანათლებლო ალტერნატივის, მიმზიდველობის გაზრდას. კრედიტების არსებული სისტემა ჩამოუყალიბებელია და ვერ ასრულებს მის ძირითად ფუნქციას, როგორცაა დისციპლინებს შორის და მის ფარგლებში ტრანსფერის ხელშეწყობა, მათ შორის სწავლის გაგრძელება საქართველოს ფარგლებს გარეთ.

პროფესიული განათლება და უწყვეტი პროფესიული მომზადება კარგად დარეგულირებული არ არის და ძირითადი აქცენტი პროფესიულ განათლებაზე კეთდება. პროფესიული განათლების რეფორმაც უფრო მეტად მოზარდებზეა ფოკუსირებული, თუმცა უფრო მეტად - ნაკლებადწარმატებულ სკოლის მოსწავლეებზე. შედეგად ქვეყანაში არ არსებობს ზრდასრულთა განათლების, მომზადებისა და გადამზადების მწყობრი სისტემა, რაც კიდევ ერთხელ უშლის ხელს მთელი სიცოცხლის განმავლობაში განათლების მიღების კონცეფციის რეალიზებას. მნიშვნელოვანია პროფესიული განათლების ისეთი სისტემის ჩამოყალიბება, რომელიც თანაბარ ყურადღებას მიაქცევს როგორც ზრდასრულთა განათლების საჭიროებას, ასევე ახალგაზრდებისათვის საგანმანათლებლო შესაძლებლობების გაფართოვებას. ამისათვის სჭირია პროფესიული განათლება უკეთ მოერგოს სხვადასხვა ასაკობრივი ჯგუფების, განსხვავებული სამუშაო გამოცდილების, შესაძლებლობებისა და უნარების მქონე პირების საჭიროებებს; ეს უკანასკნელი მოიცავს შშმპ, სხვადასხვა ფიზიკური და მენტალური საჭიროების მქონე პირებს, სხვადასახვა სოციალურ და ეკონომიკურ პირობებში მცხოვრებ პირებს და ა.შ. საჭიროა მეტი აქცენტის გაკეთება მოზარდებისა და ზრდასრულების საკვანძო კომპეტენციების განვითარებაზე, რაც მათი სოციალური და კარიერული განვითარებისათვისაა მნიშვნელოვანი.

დანართი 3. სტრატეგიის დანერგვის ფინანსური ხარჯები

ფინანსური ხარჯები შეფასებულია და წარმოდგენილია 2013-2020 წლების სტრატეგიის განხორციელების სამოქმედო გეგმაში.

სტრატეგიის განხორციელების ხარჯები დაფარული იქნება შემდეგი წყაროებიდან:

- სახელმწიფო ბიუჯეტიდან, იმ ხარჯების ფარგლებში, რომელიც დამტკიცებულია სტრატეგიის განხორციელებაში მონაწილე დაწესებულებებისათვის;
- უცხოელი დონორებისა და პარტნიორების მიერ მხარდაჭერილი ტექნიკური და ფინანსური დახმარების პროექტებიდან და პროგრამებიდან;
- სახელმწიფო ბიუჯეტის ჰარმონიზების შედეგად დაზოგილი თანხებით;
- კერძო სექტორის მონაწილეობა;
- სპონსორები და სხვა წყაროები, რომელიც გათვალისწინებულია მოქმედ კანონმდებლობაში.

პრიორიტეტული ღონისძიებების განსაზღვრა და მათი გათვალისწინება სტრატეგიულ ხარჯებში განხორციელდება დაწესებულებებისათვის გამოყოფილი დაფინანსების მიხედვით, რომელსაც ითვალისწინებს ამჟამად არსებული საბიუჯეტო დაგეგმვა, ხოლო საქმიანობების წლიური დაფინანსება განხორციელდება სახელმწიფო ბიუჯეტში განათლებისათვის გამოყოფილი ასიგნებების ფარგლებში და/ან სხვა დამატებითი წყაროებიდან.

დანართი 4. სტრატეგიის განხორციელების სამოქმედო გეგმა

სტრატეგიის განხორციელების სამოქმედო გეგმა მთავარი მექანიზმია სტრატეგიის სისტემატური და უწყვეტი განხორციელებისათვის და მოიცავს მის ყველა კომპონენტს, კონკრეტულ ამოცანებს, დაგეგმილ ღონისძიებებს, ფინანსებს და იმ დაწესებულებებს, რომლებიც პასუხისმგებელი არიან მის განხორციელებაზე.

ეს გეგმა მოიცავს მოკლე (2013-14) და საშუალოვადიან ღონისძიებებს (2015-2017) და მოქნილია, რაც იძლევა მასში ცვლილებების შეტანის საშუალებას ვითარების შეცვლისა და იმ პრობლემების წარმოქმნის შემთხვევაში, რომელიც დააბრკოლებს სტრატეგიის განხორციელებას. რეკომენდირებულია მისი შეფასება 2 წელიწადში ერთხელ (განსაკუთრებით 2015 წლიდან) და მასში შესაბამისი ცვლილებების შეტანა.

დანართი 5. სტრატეგიის დანერგვის მონიტორინგი და შეფასება

სტრატეგიის დანერგვის მონიტორინგისა და შეფასების ინსტიტუციონალური საფუძვლები უნდა ითვალისწინებდეს შემდეგ დაინტერესებულ მხარეებს:

1. საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს, რომელიც მეთვალყურეობას გაუწევს სტრატეგიის განხორციელებას, მონიტორინგს და შეფასების პროცესს, ასევე გააანალიზებს მიღწეულ შედეგებს და არსებულ პრობლემებს, შეიმუშავებს ბარიერების გადალახვის გზებს და უზრუნველყოფს სტრატეგიის განხორციელებას გეგმის მიხედვით;
2. პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნულ პროფესიულ საბჭოს, დარგობრივ საბჭოებსა და დამსაქმებლების წარმომადგენლებს;
3. სამოქალაქო საზოგადოებას, პარტნიორებს, რომლებიც დამოუკიდებლად განახორციელებენ სტრატეგიის დანერგვის პროცესის მონიტორინგს, ასევე შემოგვთავაზებენ პროცესის გაუმჯობესებისაკენ მიმართულ სხვადასხვა წინადადებებს.

განხორციელდება მონიტორინგის შემდეგი ღონისძიებები:

1. წლიური მონიტორინგი და ანგარიშგება, რომელიც ითვალისწინებს დეტალურ ანგარიშგებას ერთწლიანი პერიოდისათვის;
2. ნახევარწლიური მონიტორინგი და შედეგების შესახებ ანგარიშგება;
3. საბოლოო მონიტორინგი და ანგარიშგება სტრატეგიით გათვალისწინებული ამოცანების შესრულების შესახებ სტრატეგიის განხორციელების მთლიან პერიოდში.

სტრატეგიის განხორციელების შესახებ მონიტორინგის წლიური, ნახევარწლიური და საბოლოო ანგარიშგება განხილვისათვის წარედგინება იმ ორგანოებს, რომლებიც პასუხისმგებელნი არიან სტრატეგიის განხორციელებაზე.

ჩამოყალიბდება მონიტორინგისა და შეფასების თანმიმდევრული ერთიანი სისტემა, რომელიც შესაბამისობაში იქნება მოყვანილი საქართველოს განვითარების სტრატეგიასთან და საქართველოს მთავრობის პროგრამასთან. მონიტორინგისათვის გამოყენებული იქნება განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის მიერ შესაბამისი ინდიკატორების საფუძველზე შეგროვებული მონაცემები.

მონიტორინგისა და შეფასების ანგარიშები საჯარო იქნება და განთავსდება მონიტორინგის/შეფასების ორგანოების ვებ-გვერდზე. საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო მედია საშუალებების მეშვეობით და თავისი ვებ-გვერდის გამოყენებით საზოგადოებას მიაწვდის ინფორმაციას მიღწეული პროგრესის შესახებ. ასევე იმის შესახებ, თუ როგორ შეუძლია საზოგადოებას მონაწილეობა მიიღოს სტრატეგიის წარმატებულ განხორციელებაში ისე, რომ უზრუნველყოფილ იქნას სტრატეგიის მონიტორინგსა და შეფასებაში ჩართული ყველა დაინტერესებული მხარის მონაწილეობის გამჭვირვალობა.

დანართი 6. სტრატეგიის განხორციელების შესახებ კომუნიკაცია და ინფორმირების ღონისძიებები

იმ რეფორმების წარმოჩენისა და საზოგადოებისათვის უკეთ გაცნობის მიზნით, რომელთა განხორციელება დაიწყო აღნიშნულ სტრატეგიაზე დაყრდნობით, ასევე სტრატეგიის განხორციელების დანიშნულების, მოქმედების სფეროსა და მოსალოდნელი შედეგების შესახებ საზოგადოების ინფორმირებულობის მიზნით მუდმივად განხორციელდება სტრატეგიის შესახებ კომუნიკაციისა და ინფორმირების ღონისძიებები ორი მიმართულებით:

(ი) ცნობიერების ამაღლების კამპანია, რომელიც ითვალისწინებს სამიზნე ჯგუფების ინფორმირებულობას სტრატეგიისა და მისი სასარგებლო შედეგების შესახებ;

(იი) მხარდაჭერის კამპანია წარმოადგენს ინფორმირებისა და კომუნიკაციის ღონისძიებების გაგრძელებას, რომლის მიზანია უკვე განხორციელებული კომუნიკაციის შედეგების განმტკიცება, ასევე განათლების სისტემის მოდერნიზაციისა და განვითარების საკითხისადმი საზოგადოების ინტერესის შენარჩუნება.

დანართი 7. სტრატეგიის დანერგვის რისკის შემცირების ღონისძიებები

შესაძლო რისკები	რისკების შემცირების ღონისძიებები
ფინანსური რესურსების ნაკლებობა, გამოწვეული ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარების ტენდენციების შეცვლით ან საერთაშორისო დახმარების შემცირებით	რესურსების მობილიზება პროფესიული განათლების სახელმწიფო დაფინანსების ეფექტურად დახარჯვის გზით, კერძო სექტორის ჩართვა პროფესიული განათლების სფეროში.
პრიორიტეტების შეცვლა ეროვნულ თუ სექტორულ დონეზე	კერძო სექტორის, პროფესიული განათლების მასწავლებლებისა და საზოგადოებრივი აზრის მობილიზება სტრატეგიის მხარდასაჭერად. ინფორმაციის გავრცელება ბიუჯეტის, ეკონომიკის და შედეგების შესახებ.
რეფორმირებისადმი რეზისტენტობა გადაწყვეტილების მიმღებთა მხრიდან, განსაკუთრებით დაწესებულებების ადმინისტრაციის დონეზე	პროფესიული განათლების პირდაპირი ბენეფიციარების როლის გაზრდა საგანმანათლებლო დაწესებულებების ადმინისტრირების და სტრატეგიის დანერგვის პროცესში.
რეფორმის განხორციელებასა და კოორდინაციაში ჩართული დაწესებულებების შესაძლებლობები	შესაძლებლობების გაძლიერების ღონისძიებები შესაბამისი რესურსების პირობებში.
ინოვაციისა და ახალი იდეებისადმი რეზისტენტობა	საერთაშორისო გამოცდილების გაზიარება, მაგ, ევროკავშირის პროფესიული განათლების შესახებ, საერთაშორისო კონკურსები და ა.შ

სტრატეგიის განხორციელების სამოქმედო გეგმა¹

შედეგები, ამოცანები და აქტივობები		სტრატეგიის 2013-2017 წლების სამოქმედო გეგმა				
		ვადები				
		2013	2014	2015	2016	2017
შედეგი N1. სოციალური პარტნიორები და სამოქალაქო საზოგადოება მონაწილეობენ პროფესიული განათლების სისტემის მართვაში, პოლიტიკის შემუშავებასა და გადაწყვეტილებების მიღებას პროცესში, მარეგულირებელი, მასტიმულირებელი, ფინანსურ-ტექნიკური მხარდაჭერის მექანიზმების განსაზღვრა-განხორციელების პროცესებში.						
1.1. სოციალური პარტნიორების მონაწილეობა პროფესიული განათლების პოლიტიკის განსაზღვრაში და პროფესიული განათლების დაგეგმვის, განხორციელების, მონიტორინგისა და შეფასების პროცესებში						
ძირითადი ინდიკატორები:						
<ul style="list-style-type: none"> პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს, თემატური ჯგუფების, დარგობრივი საბჭოების, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების სამეთვალყურეო საბჭოების დაბალანსებული შემადგენლობა; პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს, თემატური ჯგუფების, დარგობრივი საბჭოების, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების სამეთვალყურეო საბჭოების გაძლიერებული შესაძლებლობები (თვითშეფასების საფუძველზე); საგანმანათლებლო დაწესებულებების რაოდენობა, რომლებიც აქტიურად თანამშრომლობენ სოციალურ პარტნიორებთან. კერძო პარტნიორების რაოდენობა (მაჩვენებლების მიხედვით: კერძო და საჯარო საგანმანათლებლო დაწესებულებები, რეგიონი, სასწავლებლის ტიპი - პროფესიული და საზოგადოებრივი კოლეჯი, უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულება, სკოლა.) 						
1	სოციალური პარტნიორების სისტემაში ჩართვის წამახალისებელი მექანიზმების იდენტიფიცირება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც. პარტნიორები პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭო	X	X		
2	პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნულ პროფესიულ საბჭოში სოც. პარტნიორების	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც. პარტნიორები პროფესიული	X			

	წარმომადგენლების როლისა და ფუნქციების შესახებ არსებული მარეგულირებელი წესების გადახედვა	განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭო, დონორები							
3	პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს ფორმირება განახლებული ფუნქციებითა და შემადგენლობით	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო	X						
4	პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს ყოველწლიური საინფორმაციო სემინარი	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო სოც. პარტნიორები	მინ. 1 საინფორმაციო სემინარი	მინ. 1 საინფორმაციო სემინარი	მინ. 1 საინფორმაციო სემინარი	მინ. 1 საინფორმაციო სემინარი	მინ. 1 საინფორმაციო სემინარი	მინ. 1 საინფორმაციო სემინარი	მინ. 1 საინფორმაციო სემინარი
5	პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭოს თემატური ჯგუფების განახლება პროფესიული განათლების სფეროში არსებული აქტუალური საკითხების გათვალისწინებით (მაგ: ინკლუზიური პროფესიული განათლება და სხვ).	პროფესიული განათლებისა და მომზადების ეროვნული პროფესიული საბჭო	X						
6	არსებული დარგობრივი საბჭოების როლისა და ფუნქციების შესწავლა.	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო – განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული	X						

	წესების გადახედვა და კორექტირება												
11	პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების სამეთვალყურეო საბჭოებში სოც. პარტიორების წარმომადგენლების შერჩევის მეთოდოლოგიის გადახედვა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც.პარტიორები პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები	X	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი					
12	პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების სამეთვალყურეო საბჭოების საინფორმაციო სემინარი	სოც.პარტიორები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები, დონორები		საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი					
13	პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებებსა და საწარმოებს შორის დარეგულირების თანამშრომლობის კონცეფციის შემუშავება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც.პარტიორები, დონორები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები	X	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი					
14	რეგონებისა და სექტორების მიხედვით პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებებსა და საწარმოებს შორის თანამშრომლობის სპეციფიკური მოდელის პილოტირება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც.პარტიორები, დონორები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები	X	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი	საინფორმაციო სემინარი					

15	შეფასება სასწავლო-სამეწარმეო პარტნიორობის საუკეთესო პრაქტიკის პოპულარიზება და გაფართოება პროფესიული განათლების პროგრამისათვის.	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც.პარტნიორები საგ. დაწესებულებები	X	X	X	X
16	ყოველწლიური სემინარი სასწავლო-სამეწარმეო პარტნიორობის თემაზე		X	X	X	X

1.2. საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს მიერ პროფესიული განათლების რეფორმის მართვა და კოორდინირება						
ძირითადი ინდიკატორები:						
<ul style="list-style-type: none"> • საქართველოს განათლების სამინისტროს შესაბამისი დეპარტამენტის თანაშრომელთა რაოდენობა (%), რომელთაც გავლილი აქვთ ტრენინგები (მონიტორინგი, შეფასება) • კოორდინაციის გეგმა • ანგარიშები 						
1	სამოქმედო გეგმის შემუშავება პროფესიული განათლების სფეროში მიმდინარე ყველა პროგრამის/პროექტის შესახებ ინფორმაციის გაცვლის მიზნით	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო	X			
2	განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს პროფესიული განათლების მოქმედი ორგანიზაციების კოორდინირების ადმინისტრაციული და ტექნიკური მხარდაჭერა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო	საკოორდინაციო შეხვედრა	მინიმუმ 3 საკოორდინაციო შეხვედრა	მინიმუმ 3 საკოორდინაციო შეხვედრა	მინიმუმ 3 საკოორდინაციო შეხვედრა

	სამოქმედო გეგმების შემუშავება						
2	<p>საგანმანათლებლო დაწესებულებების ადამიანური რესურსების (სამეთვალყურეო საბჭოს წევრების ჩათვლით) შესაძლებლობების განვითარების პროგრამების მომზადება შემდეგ სფეროებში:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. სოც. პარტნიორობა 2. ადგილობრივი შრომის ბაზრის კვლევა 3. საგანმანათლებლო დაწესებულებების მენეჯმენტი 4. ხარისხის უზრუნველყოფა 5. მონიტორინგი და შეფასება 6. ინკულუზიური განათლება 	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო; დონორი ორგანიზაციები	X	X			
3	<p>ტრენინგები შემდეგ თემატიკასთან დაკავშირებით:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. სოციალური პარტნიორობა; 2. ადგილობრივი შრომის ბაზრის კვლევა 	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც. პარტნიოები დონორი ორგანიზაციები	პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების მინიმუმ 40%	პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების მინიმუმ 60%	პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების მინიმუმ 60%		
4	<p>ტრენინგები შემდეგ საკითხებზე:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. მენეჯმენტი; 2. ხარისხის 	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, განათლების ხარისხის	პროფესიული საგანმანათლებლო	ყველა საგანმანათლებლო პროფესიული	პროფესიული საგანმანათლებლო		

	უზრუნველყოფა; 3. მონიტორინგი და შეფასება; 4. ინკლუზიური პროფესიული განათლება	განვითარების ცენტრი, დონორი ორგანიზაციები	დაწესებულ ბების მინიმუმ 30%	საგანმანათლებლო დაწესებულების მინიმუმ 60%	დაწესებულ ებების მინიმუმ 10%	
5	ტრენინგი პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებში შიდა კომუნიკაციის მექანიზმების გაუმჯობესებაზე	პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები დონორი ორგანიზაციები		პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულ ებების მინიმუმ 50%	პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულ ებების მინიმუმ 50%	
6	კონცეფციის შემუშავება საგანმანათლებლო დაწესებულებებში გარე კომუნიკაციის მექანიზმების გაუმჯობესების მიზნით	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები, დონორი ორგანიზაციები		X		
7	პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებებში ადმინისტრაციული პერსონალის შერჩევისა და განვითარების მეთოდოლოგიის შემუშავება	პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები, განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო		X		

2.2. ინოვაციური და თანამედროვე სასწავლო გარემოს შექმნა
ძირითადი ინდიკატორები:

- ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესებაზე დახარჯული ინვესტიციების მოცულობა (მაჩვენებლების მიხედვით: რეგიონი, სასწავლებლის ტიპი);
- საგანმანათლებლო რესურსების მომზადებაზე დახარჯული ინვესტიციების მოცულობა;
- საგანმანათლებლო რესურსები მაწავლებლებისა და პროფესიული სტუდენტებისათვის (სამოქმედო გეგმის მიხედვით);
- განახლებული სასწავლო ბაზის მქონე საგანმანათლებლო დაწესებულებების პროცენტული მაჩვენებელი (მაჩვენებლების მიხედვით)

მიხედვით: კერძო და საჯარო საგანმანათლებლო დაწესებულებები, სასწავლებლის ტიპი, რეგიონი);

- კომპიუტერის ხელმძღვანელობა სასწავლებელში - შეფარდება პროფესიულ სტუდენტთა რაოდენობასთან (მაჩვენებლების მიხედვით: კერძო და საჯარო საგანმანათლებლო დაწესებულებები) სასწავლებლის ტიპი, რეგიონი)

1	<p>პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების ინფრასტრუქტურის განვითარების პროექტები (შშმ და სსსმ პირების საჭიროებების გათვალისწინებით)</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო; საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტო, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები, დონორი ორგანიზაციები</p>	<p>მინიმუმ 3 დაწესებულება</p>	<p>მინიმუმ 3 დაწესებულება</p>
2	<p>შშმ და სსსმ პირებისათვის სასწავლო გარემოს შესაქმნელად საჭირო ტექნიკური აღჭურვილობის შექმნის/უზრუნველყოფის კონცეფციის შექმნა</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო; საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობის და სოციალური დაცვის სამინისტრო; პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები</p>	<p>x</p>	
3	<p>საგანმანათლებლო დაწესებულებების ფიზიკური სივრცის მომზადება დიფერენცირებული სწავლებისათვის, სწავლების ხელშეწყობისათვის, თვით-სწავლებისათვის, ფიზიკური გარემოს ხელმძღვანელობის გაზრდა უნივერსალური დიზაინის პრინციპებზე დაყრდნობით.</p>	<p>საქართველოს განათლების სამინისტრო დონორი ორგანიზაციები პროფ. საგანმანათლებლო დაწესებულებები</p>	<p>მინიმუმ 3 დაწესებულება</p>	<p>მინიმუმ 3 დაწესებულება</p>

4	არსებული საგანმანათლებლო რესურსების ყოველწლიური ანალიზი	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტროს, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების, სოციალური პარტნიორები				X	X	X
5	საგანმანათლებლო რესურსების (სახელმძღვანელოები, სასწავლო მასალები მოდულების მიხედვით) მომზადება (პროფესიული სტუდენტებისათვის)	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო; საგანმანათლებლო დაწესებულებები; სოც. პარტნიორები დონორები				სულ მცირე 5 ახალი სახელმძღვანელო	სულ მცირე 5 ახალი სახელმძღვანელო	სულ მცირე 5 ახალი სახელმძღვანელო
6	გზამკვლევის მომზადება საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელებასთან დაკავშირებით (თეორიული და პრაქტიკული სწავლების მიხედვით) სწავლება-შეფასების საკითხებში	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დარგობრივი საბჭოები, სოც. პარტნიორები, დონორები	სულ მცირე 1 ახალი გზამკვლევი			სულ მცირე 3 ახალი გზამკვლევი	სულ მცირე 5 ახალი გზამკვლევი	სულ მცირე 5 ახალი გზამკვლევი
7	საგანმანათლებლო რესურსების ადაპტირება შშმ და სსსმ პირებისათვის	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც. პარტნიორები, დონორები				სულ მცირე 2 სახელმძღვანელო	სულ მცირე 2 სახელმძღვანელო	სულ მცირე 2 სახელმძღვანელო
8	გზამკვლევის ადაპტირება პროფესიული განათლების მასწავლებლებისათვის შშმ და სსსმ პირთა სწავლების	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც. პარტნიორები, დონორები				სულ მცირე 2 გზამკვლევი	სულ მცირე 5 გზამკვლევი	სულ მცირე 5 გზამკვლევი

	უზრუნველსაყოფად.						
2.3.	შრომის ბაზარზე ორიენტებული საგანმანათლებლო ქსელის შექმნა, რეგიონული განვითარებისა და ეროვნული ინტერესების გათვალისწინებით						
	<p>მირითადი ინდიკატორები:</p> <ul style="list-style-type: none"> • საგანმანათლებლო დაწესებულებების რაოდენობა (განაწილება რეგიონის, სტატუსის, საჯარო-კერძო, შემოთავაზებული პროგრამების მიხედვით); • საგანმანათლებლო დაწესებულებების ცვლილება ერთ წელიწადში ზემოთ მოცემული კატეგორიების მიხედვით • საგანმანათლებლო პროგრამების საერთო რაოდენობა (მაჩვენებლების მიხედვით: სპეციალობა, საფეხური) • კურსდამთავრებულთა დასაქმების მაჩვენებლები 						
1	პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების არსებული ქსელის შესწავლა გეოგრაფიული ხელმისაწვდომობის შესაძლებლობებსა და მოთხოვნას შორის კავშირის შესაფასებლად	განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო; სპეციალური კომისია	x			x	
2	პროფესიულ განათლებაზე გეოგრაფიული ხელმისაწვდომობის გაზრდის მიზნით გეგმის მომზადება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო	x			განახლებული გეგმა	
3	გეოგრაფიული ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფის მიზნით შემუშავებული გეგმის განხორციელება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო	x		x	x	x
4	საცხოვრებელი სტიპენდიების უზრუნველყოფა პროფესიული განათლების გეოგრაფიული ხელმისაწვდომობის უზრუნველსაყოფად	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო; საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო; ადგილობრივი თვითმმართველობები.	x		x	x	x
5	პროფესიულ	პროფესიული	მინ. 2	მინ. 2	მინ. 2	მინ. 2	მინ. 2

	საგანმანათლებლო დაწესებულებებს შორის სწავლების სხვადასხვა ასპექტების შესახებ გამოცდილების გაზიარების ეფექტური მექანიზმის ჩამოყალიბების ხელშეწყობა	საგანმანათლებლო დაწესებულებები; საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები	შეხვედრა	შეხვედრა	შეხვედრა	შეხვედრა	შეხვედრა	შეხვედრა
	<p>2.4. პროფესიული განათლების დივერსიფიცირებული სისტემის შექმნა და ყველა მოქალაქისათვის მთელი სიცოცხლის განმავლობაში სწავლის ხელმისაწვდომობა მართლად ინდიკატორები:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ახალი პროფესიული სტუდენტის ჩარიცხვის რაოდენობა (მაჩვენებლების მიხედვით: ასაკი, სქესი, განათლება- საფეხური, სტატუსი (შშმპ. სსსმპ;) სხვა მაჩვენებლები: მოწვევადი ჯგუფი; კერძო და საჯარო საგანმანათლებლო დაწესებულებები) • ახალი პროფესიული სტუდენტების % აპლოკანტებთან მიმართებაში; • სტუდენტების რაოდენობა (%), რომელთაც დაასრულეს სწავლა და მიიღეს კვალიფიკაცია (მაჩვენებლების მიხედვით: ასაკი, სქესი, განათლება- საფეხური, სტატუსი (შშმპ. სსსმპ); სხვა მაჩვენებლები: მოწვევადი ჯგუფი; კერძო და საჯარო საგანმანათლებლო დაწესებულებები) • მიტოვების მაჩვენებელი და მიზეზი (მაჩვენებლების მიხედვით) • პროფესიული გადამზადების (მოკლევადიანი) კურსებზე სტუდენტების რაოდენობა (მაჩვენებლების მიხედვით: ასაკი, სქესი, განათლება- საფეხური რომლიდანაც ირიცხება, სტატუსი (შშმპ. სსსმპ;) სხვა მაჩვენებლები: მოწვევადი ჯგუფი; კერძო და საჯარო საგანმანათლებლო დაწესებულებები) 							
1	<p>მოწვევადი ჯგუფების (დეწილები, ქუჩის ბავშვები, შშმპ, სსსმპ და სხვები) პროფესიულ განათლებაში ჩასართავად კონცეფციის მომზადება</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო</p>				X		
2	<p>შშმ და სსმ პირების პროფესიული განათლების ხელისშემშლელი ფარემოებების გამოვლენა</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო</p>				X		
3	<p>პროფესიულ სტუდენტთა ჩარიცხვის</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო</p>				X		

	წესის გადახედვა და ახალი წესისა და პირობების ფორმირების პროცესში მოწყვლადი ჯგუფების, სსმ და შპს პირთა ჩარიცხვის საკითხების გათვალისწინება	მეცნიერების სამინისტრო; საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო;						
4	რეგიონული და ადგილობრივი მართლმადიდებელი ეკლესიის და პოლიტიკური მონიტორინგი მოკლევადიანი პროგრამების დანერგვისას დაბალკვალიფიციური კადრებისათვის (ადგილობრივ რეგიონულ დაინტერესებულ მხარეებთან კოორდინირებით)	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო	X					
2.5. რეგულატორი და ეფექტური დაფინანსების მოდელების შემუშავება და დანერგვა								
ძირითადი ინდიკატორები:								
<ul style="list-style-type: none"> • პროფესიული განათლებისთვის გამყოფი სახელმწიფო ბიუჯეტი განათლების მილიან ბიუჯეტთან შედარებით (%); • ბიუჯეტის ცვლილება ერთ წელში (4 წელში) (%); • კერძო დაფინანსება პროფესიულ განათლებაში (%). ცვლილება ერთ წელიწადში (4 წელიწადში); • დაფინანსების წყაროები; • თანადაფინანსების მოდელები 								
1	პროფესიული განათლების ვაუჩერული დაფინანსების სისტემის შეფასება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოციალური პარტნიორები, დონორები	X					
2	სამუშაო ჯგუფების ჩამოყალიბება და დივერსიფიკებული	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო,	X					

	დაფინანსების კონცეფციის შემუშავება	სოციალური პარტნიორები, დონორები					
3	დივერსიფიცირებული დაფინანსების მოდელის დანერგვისათვის სამართლებრივი საფუძვლების მომზადება	X საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო					
4	დივერსიფიცირებული დაფინანსების მოდელის დანერგვა	X საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო					
5	დივერსიფიცირებული დაფინანსების მოდელის შეფასება	X საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო; სოციალური პარტნიორები, დონორები	X				
6	პროფესიულ განათლებაში კერძო სექტორის მონაწილეობის სტიმულირებისათვის კონკრეტული მექანიზმების შემუშავება;	X საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, საქართველოს მთავრობა, სოციალური პარტნიორები					
7	სტუდენტური სესხების და ხელშეკრულებების სისტემის შემოღება სხვადასხვა მიზნობრივი ჯგუფებისთვის	X საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო; კერძო სექტორი; საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო; ადგილობრივი ხელისუფლების ორგანოები; სოც.პარტნიორები	X				

შედეგი N3.პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამები საქართველოს მზარდი და ცვალებადი შრომის ბაზრის არსებული და სამომავლო მოთხოვნების შესაბამისია

3.1. შრომის ბაზრის ანალიზი

ძირითადი ინდიკატორები

• შრომის ბაზრის შესახებ ინფორმაციის ხელმისაწვდომობა

1	არსებული პრაქტიკისა და რესურსების ინვენტარიზაცია შრომის ბაზრის ინფორმაციის შეგროვებისა და ანალიზისათვის.	საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო; საქსტატი	X					
2	პროფესიული განათლების განვითარების და შრომის ბაზრის ანალიზის პროგნოზირების ეროვნული საკორდინაციო საბჭოს დაარსება	საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო; საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, საქსტატი; საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტრო; სოც.პარტნიორები,	X					
3	პროფესიული განათლების სფეროში დარგობრივი, რეგიონული და ადგილობრივი შრომის ბაზრის ინფორმაციის შეგროვებისა ანალიზისათვის კვლევის მეთოდოლოგიის დადგენა	საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო; საქსტატი	X					
4	შესაძლებლობების გაძლიერება შრომის ბაზრის კვლევაში (საგანმანათლებლო დაწესებულებების დონეზე)	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორები	X	X				
5	შრომის ბაზრის ინფორმაციის	საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა	X	X	X			X

	შეგროვების ანალიზის რეგიონულ ადგილობრივ დონეზე და ორგანიზება და რეგიონულ ადგილობრივ დონეზე	და სოციალური დაცვის სამინისტრო;					
6	პროფესიული განათლების სფეროში გადაწყვეტილების მიმღები ორგანიზების დაკავშირება ეროვნულ, რეგიონულ და ადგილობრივ დონეზე შრომის ბაზრის ინფორმაციის საერთო სისტემასთან	საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო; საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო; საქსტატი	X				
7	საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტროს ბაზაზე სამუშაო ადგილის მაძიებელთა და არსებული ვაკანსიების მონაცემთა ბაზის ჩამოყალიბება	საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო; საქსტატი	X				
3.2. შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამისი პროფესიული სტანდარტების შემუშავება მართიადი ინდიკატორებით:							
განახლებული მეთოდოლოგიით მომზადებული/განახლებული სტანდარტების წილი/რაოდენობა							
1	პროფესიული სტანდარტების შემუშავებისა და განახლების არსებული მეთოდოლოგიის განხილვა/ანალიზი	განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები დონორი ორგანიზაციები	X				
2	პროფესიული სტანდარტების ჩარჩოს და გზამკვლევის განხილვა/გადამუშავება ადგილობრივი და საერთაშორისო	განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები დონორი ორგანიზაციები	X				X

3	გამოცდილებს შესაბამისად ძირითად კომპეტენციებზე დამსაქმებელთა მოთხოვნების შესწავლა/ანალიზი და ინტეგრირება პროფესიულ სტანდარტებში	განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები დონორი ორგანიზაციები	X						
4	პროფესიული კვალიფიკაციების ნუსხის ყოველწლიური გადახედვა და ბაზრის მოთხოვნის (და სადაც შესაძლებელია საერთაშორისო გამოცდილების) შესაბამისად განახლება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები დონორი ორგანიზაციები	X	X	X	X			X
5	დარგობრივი საბჭოების შესაძლებლობების გაძლიერება პროფესიული სტანდარტების განხილვა-შეფასებაში	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები დონორი ორგანიზაციები	მინ 1 საინფ. სემინარი	მინ 1 საინფ. სემინარი	მინ 1 საინფ. სემინარი	მინ 1 საინფ. სემინარი	მინ 1 საინფ. სემინარი	მინ 1 საინფ. სემინარი	მინ 1 საინფ. სემინარი
6	არსებული პროფესიული სტანდარტების გადახედვა განახლებული მეთოდოლოგიის და საერთაშორისო გამოცდილების საფუძველზე	საქართველოს განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები დონორი ორგანიზაციები	მინ. 15 პროფ. სტანდარტი	მინ. 30 პროფ. სტანდარტი	მინ. 50 პროფ. სტანდარტი	მინ. 50 პროფ. სტანდარტი	მინ. 50 პროფ. სტანდარტი	მინ. 50 პროფ. სტანდარტი	მინ. 50 პროფ. სტანდარტი

3.3. შრომის ბაზრის შესაბამისი მოქნილი, კომპეტენციებზე დაფუძნებული პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავება

ძირითადი ინდიკატორები:

• დამტკიცებული მოდულები / მოდულური პროგრამების რაოდენობა/წილი

1	პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავების და განახლების არსებული მეთოდოლოგიის ანალიზი	საქართველოს განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, საგანმანათლებლო დაწესებულებები, სოც. პარტნიორები დონორი ორგანიზაციები	X			
2	მოდულური საგანმანათლებლო პროგრამების შემუშავების კონცეფციის, ჩარჩოს და მეთოდოლოგიის მომზადება	საქართველოს განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები დონორი ორგანიზაციები	X			
3	მეთოდოლოგიის მომზადება საგანმანათლებლო პროგრამებში საკვანძო და კარიერული განვითარების კომპეტენციების ინტეგრირებისა და შეფასების შესახებ	საქართველოს განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები დონორი ორგანიზაციები	X			
4	საპილოტე მოდულური საგანმანათლებლო პროგრამების მომზადება (მინ. 1 პროგრამა)	საქართველოს განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები დონორი ორგანიზაციები	X			
5	პროფესიული განათლების მასწავლებლების და შესაბამისი კადრების შესაძლებლობების გაძლიერება მოდულური საგანმანათლებლო პროგრამების მომზადებაში	საქართველოს განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, დონორი ორგანიზაციები		პროფესიული განათლების მასწავლებლების 40%	პროფესიული განათლების მასწავლებლების 60%	
6	მოდულური			X		

საგანმანათლებლო პროგრამების პილოტირება შერჩეულ სფეროებში													
7	მოდულარული საგანმანათლებლო პროგრამების დანერგვის დაწყება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, საგანმანათლებლო დაწესებულებები,							X		X		X
8	სასწავლო/საწარმოო პრაქტიკის მოდელის შემუშავება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, საგანმანათლებლო დაწესებულებები, სოციალური პარტნიორები	X										
9	სასწავლო/საწარმოო პრაქტიკის მოდელის დანერგვა პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებში	პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები					X	X		X			X

ელექტრონული სწავლება														
10	პროფესიული განათლების დისტანციური კონცეფციის პილოტირება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი										X		

შედეგი N4. პროფესიული განათლების მასწავლებლები მომზადდებიან არიან თანამედროვე მიდგომებისა და სფეროს უახლესი მიღწევების შესაბამისად; მათ კომპეტენციის ამაღლებისა და უწყვეტი პროფესიული განვითარების შესაძლებლობა აქვთ, რაც ხელს უწყობს პროფესიული სტუდენტების მომზადების ხარისხის გაუმჯობესებას.

4.1. პროფესიული განათლების მასწავლებელთა ტრენინგი და უწყვეტი პროფესიული განვითარება

ძირითადი ინდიკატორები:

- პროფესიული განათლების მასწავლებელთა რაოდენობა (მაგვებლების მიხედვით: ასაკი, სქესი, განათლება, მუშაობის გამოცდილება);
- პროფესიული განათლების მასწავლებლების შესაძლებლობის გაძლიერებაზე (ტრენინგი, ვიზიტები და ა.შ.) დახარჯული ინვესტიციების მოცულობა (საერთო, სახელმწიფო და კერძო) საგანმანათლებლო დაწესებულებების მიხედვით, გაწეული თითოეულ პროფესიული განათლების მასწავლებელზე); ცვლილება ერთი წლის (4 წლის) განმავლობაში;
- პროფესიული განათლების მასწავლებელთა წილი, რომლებიც გადაიან ტრენინგს (მაგვებლების მიხედვით: ასაკი, სქესი);
- სისტემის დონეზე მომზადებულ პროფესიული განათლების მასწავლებელთა რაოდენობა ერთი წლის განმავლობაში (მაგვებლების მიხედვით: ასაკი, სქესი);
- პროფესიული განათლების მასწავლებელთა საშუალო ხელფასი; ცვლილება ერთი წლის (4 წლის) განმავლობაში.

1	პროფესიული განათლების მასწავლებელთა მომზადების, პროფესიაში უწყვეტი პროფესიული კონცეფციის შემუშავება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ცენტრი, დონორები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები	X	X	X				
2	პროფესიული განათლების მასწავლებელთა მომზადების, პროფესიაში უწყვეტი პროფესიული კონცეფციის დამტკიცება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო	X						
3	პროფესიული განათლების მასწავლებელთა მომზადება სისტემის დონეზე არსებული მოთხოვნის შესაბამისად	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო საგანმანათლებლო დაწესებულებები			X	X	X	X	X
4	პროფესიული განათლების მასწავლებელთა ტრენინგი საგანმანათლებლო დანერგვაში	სსიპ მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ცენტრი,				მასწავლებლების 40 %	მასწავლებლების 60 %	მასწავლებლების 60 %	მასწავლებლების 60 %
5	პროფესიული განათლების მასწავლებელთა ტრენინგი თანამედროვე მეთოდებში ინკლუზიური განათლების პრინციპების გათვალისწინებით	სსიპ მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ცენტრი, დონორები				მასწავლებლების 40%	მასწავლებლების 60%	მასწავლებლების 60%	მასწავლებლების 60%

<ul style="list-style-type: none"> დამსაქმებელთა კმაყოფილების მაჩვენებელი (მაჩვენებლების მიხედვით: კერძო და საჯარო საგანმანათლებლო დაწესებულებები, სასწავლებლის ტიპი, რეგიონი, სასწავლო პროგრამა) 					
1	საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელებისათვის საჭირო მინიმალური ტექნიკური აღჭრვილობის ნორმატივების შემუშავება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სსიპ საგანმანათლებლო და სამეცნიერო ინფრასტრუქტურის განვითარების სააგენტო, სოც. პარტნიორები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები	მინ 30 პროფესიული სტანდარტის შესაბამისად	მინ 50 პროფესიული სტანდარტის შესაბამისად	მინ 50 პროფესიული სტანდარტის შესაბამისად
2	კერძო სექტორის დაინტერესებული მხარეებისათვის მინიმალური სტანდარტის განსაზღვრა პრაქტიკისა და გამოცდების პროცესებში ჩართვის მიზნით	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები	X		
3	ICT -ზე დაფუძნებული სწავლების მეთოდებისა და მასალების შემუშავება პროფესიული განათლების არსებულ საგანმანათლებლო პროგრამებზე დაყრდნობით	სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სსიპ მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ეროვნული ცენტრი	X		
4	ICT -ზე დაფუძნებული სწავლების პილოტრება 5 პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებაში მათი ფართოდ დანერგვის მიზნით	სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სსიპ მასწავლებელთა	X		

	პროფესიული განვითარების ეროვნული ცენტრი				
5	სსიპ მასწავლებელთა პროფესიული განვითარების ეროვნული ცენტრი, დონორები	X			
6	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტრო	X			
7	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტრო	X			
8	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები	X			

შედეგი N5. ეროვნულ და საერთაშორისო დონეზე აღიარებული დიპლომებისა და პროფესიული კვალიფიკაციების სისტემის შექმნა, რომელიც ხელს შეუწყობს კურსდამთავრებულს მიღებული კვალიფიკაციის მიხედვით დასაქმებაში ან საკუთარი ბიზნესის წამოწყებაში საქართველოში, თუ მის ფარგლებს გარეთ

5.1. ხარისხის უზრუნველყოფის მექანიზმების გაუმჯობესება ევროპული მიდგომების შესაბამისად (e.g. EQAVET)

ძირითადი ინდიკატორები:
 საგანმანათლებლო დაწესებულების წილი რომლებიც აწარმოებენ ყოველწლიურ თვითშეფასებას (მაჩვენებლების მიხედვით: სახელმწიფო და კერძო საგანმანათლებლო დაწესებულებები)

6	პროფესიული განათლების მასწავლებლების მიერ ინფორმაციული ტექნოლოგიების ფლობის შეფასება და განვითარება	სსიპ პროფესიული განათლების მასწავლებელთა ცენტრი, დონორები	X				
7	შესაბამისი ტრენინგების დანერგვა სწავლების პროცესში ინფორმაციული ტექნოლოგიების გამოყენებაზე	სსიპ პროფესიული განათლების მასწავლებელთა ცენტრი, დონორები	X				
8	პროფესიული განათლების მასწავლებელთა ტრენინგი თანამედროვე ტექნოლოგიებში (საწარმოებში)	სსიპ პროფესიული განათლების მასწავლებელთა ცენტრი, სოც. პარტნიორები, დონორი ორგანიზაციები		მასწავლებლების 10 %	მასწავლებლების 30%	მასწავლებლების 60%	
9	პროფესიული განათლების მასწავლებელთა მიერ სხვა ქვეყნების გამოცდილების გაზიარება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები	X				
10	ყველა სახელმწიფო და კერძო პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულების პროფესიული განათლების მასწავლებელთა მონაცემთა ბაზის შექმნა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემა	X				
11	პროფესიული განათლების მასწავლებელთა მონაცემის ბაზის ყოველწლიური განახლება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემა		X	X	X	X
12	პროფესიული განათლების მასწავლებელთა შრომის ანაზღაურებასთან დაკავშირებული ნორმატიული ბაზის მოწესრიგება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო		X			

4.2. მაღალი ხარისხის სწავლებისა და შეფასების პროცესის უზრუნველყოფა ძირითადი ინდიკატორები:

- პროფესიული სტუდენტების კმაყოფილების მაჩვენებელი (მაჩვენებლების მიხედვით: კერძო და საჯარო საგანმანათლებლო დაწესებულებები, სასწავლებლის ტიპი, რეგიონი, სქესი, ასაკი, სასწავლო პროგრამა)

1	ხარისხის უზრუნველყოფის გარე მექანიზმების (ავტორიზაცია და აკრედიტაცია) შეფასება, განხილვა და გადაამუშავება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები	X	X				
2	აკრედიტაციის პროცესში სოციალური პარტნიორების ჩართვის მექანიზმების შემუშავება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები	X					
3	საგანმანათლებლო დაწესებულებების დონეზე თვითშეფასების გამოცდილების ანალიზი და არსებული ინსტრუმენტების გადაამუშავება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი	X					
4	თვითშეფასების დანერგვა სისტემის დონეზე - ინსტრუმენტის მომზადება	სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი	X					
5	ეროვნული საკვალიფიკაციო ჩარჩოს შეფასება/სრულყოფა დაინტერესებულ მხარეებთან	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოციალური პარტნიორები	X					
6	ხარისხის უზრუნველყოფის საუკეთესო გამოცდილების იდენტიფიცირების და შესწავლის მექანიზმების განვითარება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი	X					
7	ხარისხის განვითარების სხვა აქტივობების დანერგვა: შეჯიბრები, გამოფენები და სხვა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი	X	X	X	X	X	X

		მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი					
8	ადამიანური შესაძლებლობების განვითარება სისტემისა და დაწესებულებების ინფორმაციის შეგროვებასა და ანალიზში, დამტკიცებული ინდიკატორების მიხედვით	რესურსების განვითარების განვითარება სისტემისა და დაწესებულებების ინფორმაციის შეგროვებასა და ანალიზში, დამტკიცებული ინდიკატორების მიხედვით	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემა	დაწესებულ ბიუჯეტის 60%			
9	გზამკვლევის მომზადება პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებისათვის თვითშეფასებასთან დაკავშირებით	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, დონორი ორგანიზაციები	X				
10	გზამკვლევის მომზადება პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებისათვის აკრედიტაცია/ავტორიზაციასთან დაკავშირებით	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი,	X				
11	ხარისხის უზრუნველყოფის არსებული ჩარჩოს ანალიზი და საჭიროების შემთხვევაში მისი გაუმჯობესება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოციალური პარტნიორები			X		
<p>5.2. პროფესიული კვალიფიკაციების განვითარების, განახლებისა და მინიჭების უზრუნველყოფა ევროპული გამოცდილების შესაბამისად</p> <p>ძირითადი ინდიკატორები:</p> <ul style="list-style-type: none"> • გადამსწავლებელი მეთოდოლოგიის მიხედვით განვითარებული და განახლებული კვალიფიკაციების რაოდენობა • შეფასების სტანდარტების რაოდენობა • არაფორმალური განათლების აღიარების შემთხვევათა რაოდენობა (მაჩვენებლების მიხედვით: პროფესიის, სფერო, საფეხური) • პროფესიული სტუდენტების რაოდენობა, რომლებიც პროფესიულ სასწავლებელში შევიდნენ წინმსწრები განათლების აღიარებით პროფესიულ სტუდენტთა საერთო რაოდენობასთან შედარებით (მაჩვენებლები: პროგრამა, რეგიონი, სქესი, ასაკი) 							
	პროფესიული კვალიფიკაციების	სსიპ განათლების ხარისხის	X				

	განვითარებისა და განახლების მეთოდოლოგიის განხილვა/გადამუშავება	განვითარების ეროვნული ცენტრი, დარგობრივი საბჭოები, დონორები	X	X	X	X	X	
	დარგობრივი საბჭოების შესაძლებლობების გაძლიერება პროფესიული კვალიფიკაციების განვითარებისა და განახლების მეთოდოლოგიაში	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, დონორები	X	X	X	X	X	X
	პროფესიული კვალიფიკაციების მინიჭების მექანიზმების იდენტიფიცირება და სრულყოფა - შეფასების სტანდარტების მომზადება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, დონორები	X	X	X	X	X	X
	საგანმანათლებლო დაწესებულებების შესაძლებლობების გაძლიერება კვალიფიკაციების მინიჭების ხარისხის უზრუნველყოფაში	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, დონორები	X	X	X	X	X	X
	საქართველოს პროფესიული საკვალიფიკაციო ჩარჩოს ევროპულ ჩარჩოსთან შესაბამისობის განხილვა, ანალიზი და დაახლოება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, დარგობრივი საბჭოები	X	X	X	X	X	X
	არაფორმალური განათლების აღიარების არსებული წესის და პირობების გადამუშავება და ახალი მექანიზმების შემუშავება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოციალური პარტნიორები, დონორები	X	X	X	X	X	X

	<p>არაფორმალური განათლების აღიარების საფუძველზე კვალიფიკაციების მინიჭების კონცეფციის შემუშავება</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, დარგობრივი საბჭოები, სოციალური პარტნიორები, დონორები</p>	<p>X</p>			
<p>არაფორმალური განათლების სისტემის პილოტირება სფეროებში</p>	<p>აღიარების შერჩეულ</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოციალური პარტნიორები,</p>	<p>X</p>			
<p>კრედიტების სისტემის არაფორმალური აღიარებისათვის</p>	<p>განვითარება განათლების</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოციალური პარტნიორები</p>	<p>X</p>			
<p>არაფორმალური განათლების პასუხისმგებელი შესაძლებლობების პროგრამების შემუშავება</p>	<p>აღიარებაზე ინსტიტუტების გაძლიერება</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოციალური პარტნიორები, დონორები</p>	<p>X</p>			
	<p>ტრენინგების დაწერვა განათლების აღიარებაში</p>	<p>არაფორმალური</p>	<p>X</p>		<p>X</p>	<p>X</p>

	ცენტრი, სოციალური პარტნიორები, დონორები								
	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოციალური პარტნიორები, დონორები	X			X			X	
5.3. პროფესიული განათლების ინტერნაციონალიზაცია და საერთაშორისო მობილურობის მხარდაჭერა									
ძირითადი ინდიკატორები:									
<ul style="list-style-type: none"> საგანმანათლებლო დაწესებულების, პროფესიული სტუდენტების და პროფესიული განათლების მასწავლებლების წილი, რომლებიც ჩართულები საერთაშორისო მობილურობაში (მაჩვენებლების მიხედვით: კერძო და საჯარო სექტორი, სასწავლებლის ტიპი, რეგიონი) 									
1	არსებული გამოცდილების და საჭიროების ანალიზი პროფესიული განათლების ინტერნაციონალიზების სტრატეგიის მომზადებისათვის	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები				X			
2	პროფესიული განათლების ინტერნაციონალიზაციის მიზნით თემატური კონფერენციის მომზადება (მაგ: საზღვარგარეთ სამუშაო პრაქტიკა, ერთობლივი სტუდენტური პროექტები, სასწავლო ვიზიტები და სხვა)	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები					X		
3	ევროპული ინსტრუმენტების შესწავლა და დანერგვა შერჩეულ პროფესიულ სფეროებში (Europass)	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები						5 სფერო	10 სფერო
4	პროფესიული სტუდენტების/ პროფესიული განათლების მასწავლებლების საერთაშორისო მობილურობის მოსამზადებელი პროგრამის მომზადება (უცხო ენა, კულტურა და ჩვევები)	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული				X			

	ცენტრი, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები	დონორები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები				
5	საერთაშორისო მოსამზადებელი პროგრამის პროფესიული მასწავლებლების ტრენინგი	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, დონორები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები	X	X	X	X
<p>შედეგი N6. საგანმანათლებლო დაწესებულებების კურსდამთავრებულები მომზადდნენ მათთვის მათთვის საინტერესო, ღირებულ და შესაძლებელია მაღალანაზღაურებად პროფესიებში, კარიერის შემდგომი განვითარების და თვითრეალიზაციის პერსპექტივით</p> <p>6.1. კარიერული განვითარებისა და პროფესიული ორიენტაციის სისტემის გაუმჯობესება</p> <p>ძირითადი ინდიკატორები:</p> <ul style="list-style-type: none"> • აპლიკანტების რაოდენობა, რომლებიც სწავლის დაწყებამდე და ასევე, სწავლის პროცესში მიმართეს პროფორიენტაციულ მომსახურებას • პროფესიული სტუდენტების მიერ პროფესიული განათლების მიტოვების მაჩვენებელი, რომელიც პროფესიის არასწორად არჩევას უკავშირდება 						
1	პროფესიული ორიენტაციისა და კარიერის დაგეგმვის/ კონცეფციის მომზადება (რომელიც ასევე მოიცავს სსსმ და შშმ პირთა პროფესიული საჭიროებების და მათი შესაძლებლობების შეფასების თავისებურებებს).	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო, საქართველოს სპორტისა და ახალგაზრდულ საქმეთა სამინისტრო.	X			
2	კარიერის დაგეგმვისა და პროფესიული ორიენტაციის კონცეფციის პილოტირება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო	X			
3	კარიერის დაგეგმვისა და პროფესიული ორიენტაციის კონცეფციის დანერგვა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო		X		

4	შრომის ბაზრის მონაცემთა ბაზის ხელმისაწვდომობა კარიერის დაგეგმვისა და პროფესიული ორიენტაციის სტრუქტურული ერთეულისათვის	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო, საქსტატი	სასწავლებლების 30%	X	სასწავლებლების 60%	სასწავლებლების 10%			
5	პროფესიულ დაწესებულებებში პროფესიული ორიენტაციის სპეციალისტების ანალიზი და მათი შესაძლებლობების გაძლიერება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორები	სასწავლებლები		X				
6	კარიერული განვითარების გზებისა და მობილურობის სქემების შემუშავება / მეწარმეობის დასაწყებად კარიერული რჩევების შეთავაზება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, საქართველოს შრომის, ჯანმრთელობისა და სოციალური დაცვის სამინისტრო; საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტრო; სოც.პარტნიორები							
7	სკოლის მოსწავლეებისათვის საწარმოებში მოკლევადიანი განვითარებითი პროექტების ორგანიზება - პილოტირება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც. პარტნიორები		X					
8	სკოლის მოსწავლეებისათვის საწარმოებში მოკლევადიანი განვითარებითი ორგანიზება- დაწერვა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო სოც. პარტნიორები				X	X	X	X
6.2. ინოვაციის, შემოქმედებითობისა და მეწარმეობის ხელშეწყობა პროფესიული განათლების სფეროში									
ძირითადი ინდიკატორები:									
პროექტები									
1	საუკეთესო პროექტისა და არსებულ	საქართველოს			X				

	სიტუაციაზე დაყრდნობით პროფესიულ განათლებაში ინოვაციურობის, შემოქმედებითობის, მეწარმეობისა და ICT-ის გამოყენების მიზნით „ცოდნის გაცვლაზე ორიენტირებული პარტნიორობის“ კონცეფციის შემუშავება.	განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტრო, სოც. პარტნიორები საგანმანათლებლო დაწესებულებები, დონორები		
2	პროფესიულ განათლებაში ცოდნის გაცვლაზე ორიენტირებული პარტნიორობის მხარდაჭერა ახალი სფეროების, ახალი კომპეტენციების იდენტიფიცირებისა და პროფესიული მიღწევებისა და ინოვაციების განვითარების მიზნით (პროექტების შემუშავება)	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო; სოც. პარტნიორები; არასამთავრობო ორგანიზაციები, დონორები	X	
<p>6.3. ინფორმაციის შეგროვება პროფესიული კურსდამთავრებულების სწავლის დასრულების შემდგომი აქტივობის შესახებ ძირითადი ინდიკატორები:</p> <ul style="list-style-type: none"> • მინიჭებული კვალიფიკაციით დასაქმებული კურსდამთავრებულების მაჩვენებელი სწავლის დასრულებიდან 6 თვის ვადაში • თვითდასაქმების მაჩვენებელი • შემოსავლის მაჩვენებელი (იმ შემთხვევაში თუ ხელმძისაწვდომია) • დამსაქმებელთა კმაყოფილების დონე (გამოკითხვის მონაცემების მიხედვით) • კურსდამთავრებულთა უმუშევრობის მაჩვენებელი • კურსდამთავრებულთა სამუშაოსთვის მზაობა და უნარ-ჩვევების გამოყენება (თვით-შეფასება) 				
1	სწავლის დასრულების შემდეგ კურსდამთავრებულთა კვლევის (ე.წ. tracer study) მეთოდოლოგიის შემუშავება (მათ შორის შშმ და სსსმ პირებისათვის)	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, საგანმანათლებლო დაწესებულებები, დონორი ორგანიზაციები	X	
2	საგანმანათლებლო დაწესებულებების შესაძლებლობების გაძლიერება კურსდამთავრებულთა კვლევაში	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორი ორგანიზაციები	X	

3	სწავლის დასრულების შემდეგ კურსდამთავრებულითა კვლევის პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებში დანერგვა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, საგანმანათლებლო დაწესებულებები	X	X	X	X
4	დამსაქმებელთა კმაყოფილების კვლევა - პილოტირება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები, დონორი ორგანიზაციები	X			
5	დამსაქმებელთა კმაყოფილების კვლევა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები, დონორი ორგანიზაციები		X	X	X
<p>შედეგი N7. პროფესიული განათლება მიმზიდველ და რეალურ საგანმანათლებლო ალტერნატივას წარმოადგენს საზოგადოების ფართო ფენებისათვის; ახალგაზრდებისათვის პროფესიული განათლება წარმოადგენს სკოლის შემდგომი განათლების მიღების ალტერნატივას, ზრდასრულებისათვის - კარიერ განვითარების მნიშვნელოვან მექანიზმს, ხოლო ახალ სპეციალობებში გადაშვადების საშუალებას მათთვის, ვისაც შრომის ბაზრის მოთხოვნების შესაბამის პროფესიის შეცვლა სჭირდება</p> <p>7.1. პროფესიული განათლების სისტემის გამტარიანობის გაუმჯობესება- პროფესიული, ზოგად და უმაღლეს განათლებას შორის მოქნილი კავშირი ძირითადი ინდიკატორები:</p> <ul style="list-style-type: none"> • პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებეთა რაოდენობა, რომლებიც ზოგადი განათლების კომპონენტსაც სთავაზობენ/ ან უკავშირდებიან სკოლების და უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებების რაოდენობა, რომლებიც პროფესიულ განათლებას სთავაზობენ (მაჩვენებლების მიტკურსები) • პროფესიული სტუდენტების განათლების შემდგომ საფეხურზე გადასვლის მაჩვენებელი 						
1	არსებული ჩიხების ანალიზი პროფესიულ და უმაღლეს განათლებას შორის	საქართველოს განათლების სამინისტრო, სოც. პარტნიორები	X			

2	კანონმდებლობაში ჩიხების შემცირება და დამატებითი ღონისძიებების მოხიზჯვა დაინტერესებულ მხარეებთან კონსულტაციით, რათა მიღწეულ იქნას განათლების სისტემის გამტარიანობა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოციალური პარტნიორები	X				
3	სკოლებში პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების დაწესების სტიმულირება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც. პარტნიორები, საგანმანათლებლო დაწესებულებები	X		X	X	X
4	პროფესიულ საგანმანათლებლო დაწესებულებებში ზოგადსაგანმანათლებლო საგნების ინტეგრაციის პილოტირება და შედეგების ანალიზი	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები			X	X	
7.2. ცნობიერების ამაღლება							
ძირითადი ინდიკატორები:							
<ul style="list-style-type: none"> • ცნობიერების ამაღლების სტრატეგია; • ცნობიერების ამაღლების კამპანიაზე გაწეული ხარჯები; • სხვადასხვა დაინტერესებული მხარეების (აბიტურიენტები, მშობლები, მასწავლებლები და ა.შ) ინფორმირებულობის ხარისხი (კვლევის საფუძველზე) 							
1	დაინტერესებული მხარეების ცნობიერების ამაღლების სტრატეგიის შემუშავება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო სოც. პარტნიორები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები, დონორი ორგანიზაციები	X				
2	შესაბამისი საკომუნიკაციო მექანიზმების შემუშავება სისტემისა და პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებების დონეზე საზოგადოების სხვადასხვა ნაწილს	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც.	X				

3	<p>შორის კომუნიკაციის გასაუმჯობესებლად ინფორმაციის მართვის ცენტრალიზებული სისტემის შექმნა საგანმანათლებლო დაწესებულებებისათვის, პროფესიული განათლების შესახებ ინფორმაციის ხელმისაწვდომობის მიზნით</p>	<p>პარტნიორები, დონორი ორგანიზაციები</p> <p>X</p> <p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო; საგანმანათლებლო დაწესებულებები; სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემა, დონორი ორგანიზაციები</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	
4	<p>საკომუნიკაციო აქტივობების დანერგვა ცნობიერების ამაღლების საერთო გეგმის შესაბამისად</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>
5	<p>პროფესიული განათლების მიზნით გავრცელებული არაფორმალური განათლების აღიარების მექანიზმების განხილვისა და დანერგვის გზით</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტნიორები</p>	<p>X</p>				
6	<p>დარგობრივ არასამთავრობო საწარმოებთან ერთად ექსპურსიების, ორგანიზების, სამინისტროებთან, ორგანიზაციებთან და ბაზრობების, ტურების</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, დონორები</p> <p>შესაბამისი დარგობრივი სამინისტროები, არასამთავრობო ორგანიზაციები, პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულებები</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>
7	<p>სოციალური რეკლამა ტელევიზიით და ბუკლეტები</p>	<p>საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>	<p>X</p>

		სამინისტრო, სოც. პარტიორები, დონორები					
8	ყოველწლიური თემატური გამოფენების მოწყობა (პროფესიულ სტუდენტთა ცოდნისა და უნარების ჩვენება)	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც. პარტიორები, დონორი ორგანიზაციები, საგანმანათლებლო დაწესებულებები	X	X	X	X	X
9	პროფესიული განათლების სფეროში საერთაშორისო კონკურსებში გაწვერიანება და მონაწილეობა ეროვნულ დონეზე წარმატებული მოძღვრების შემოსატანად (მაგ. "World skills" ორგანიზება)	X	X	X	X	X	X
10	ეროვნული კონკურსების მოწყობა	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრი, სოც. პარტიორები, დონორები	X	X	X	X	X
11	კვლევის მეთოდოლოგიის მომზადება და პილოტირება პროფ. განათლების შესახებ ინფორმირების შედეგების შესაფასებლად (სისტემისა და საგან. დაწესებულებების დონეზე)	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც. პარტიორები, დონორები	X				
12	რეგულარული კვლევების ჩატარება	საქართველოს განათლებისა და მეცნიერების სამინისტრო, სოც.		X	X	X	X

